# Relazione Annuale sulle Attività Internazionali

# Esercizio 2014

# Presentata al Consiglio Direttivo dell'Istituto Italiano degli Attuari

# Roma 16 novembre 2015

AAE. Associazione Attuariale d'Europa

IAA: Associazione Attuariale Internazionale

# Associazione Attuariale d'Europa (AAE)

# Parte I

Δ	Informazioni Generali	Pag. 3
		_
В.	Organi di Gestione	Pag. 3
C.	Comitati e Rappresentanti Italiani	Pag. 3
D.	Pubblicazioni, Ricerche, Presentazioni a cura dei Comitati	Pag. 5
E.	Attività dell'AAE nel 2014	Pag. 5
F.	Situazione Finanziaria	Pag. 7
G.	Action Plan	Pag. 7
Н.	Approfondimento sulle Attività svolte dal Comitato Pensioni	Pag. 7
	Allegato F1	Pag. 9
	Allegato F2	Pag. 10

# International Actuarial Association (IAA)

# Parte II

Α.	Missione	Pag. 11
В.	Obiettivi Strategici	Pag. 11
C.	Membri	Pag. 11
D.	Struttura Organizzativa	Pag. 12
E.	Bilancio 2014	Pag. 14
F.	Pubblicazioni	Pag. 15
G.	Eventi	Pag. 16
Н.	International Assistance	Pag. 16
I.	Sezioni Scientifiche e loro attività	Pag. 17
J.	Presidents Forum	Pag. 21
K.	ERM CERA	Pag. 21
	Allegato Ea	Pag. 23
	• 11	Pag. 24

# Associazione Attuariale d'Europa (AAE)

### Parte I

# A) Informazioni Generali.

### Numero degli Attuari:

20687;

### Numero delle Associazioni:

Full Members 29; Observers 4

### Associazioni Europee con maggior numero di iscritti

Gran Bretagna	7248
Germania	3996
Francia	1789
Spagna	1585
Italia (IIA + CNA)	1048
Olanda	983
Svizzera	695
Irlanda	675
Belgio	438
Islanda	9

# B) Organi di Gestione

Chairperson: Malcolm Campbell (Svezia)

Vice Chairperson: Michael Renz (Germania) (Presidente nel 2015)

Immediate Past Chairperson: Karel Goossens (Belgio)

Tesoriere Onorario: Jean Berthon (Francia)

Capo Esecutivo: Ad Kok (Olanda)

Segretario Generale: Michael Lucas (Gran Bretagna)

Board: Chairperson, Past Chairperson, Vice Chairperson + Chairpersons dei 5 Comitati

General Assembly. 1 Delegato per ciascuna Associazione Nazionale Full Member (Carla Angela,

Ermanno Pitacco)

# C) Comitati e nostri Rappresentanti (1 x IIA e 1 per CNA)

I Comitati si riuniscono 2 volte l'anno.

### Standards, Freedoms and Professionalism

Chairperson: David Martin (UK)

IIA: Nino Savelli, CNA: Vincenzo Urciuoli

### **Education**

Chairperson: Mark Stocker (UK)

Prof. Carla Angela

IIA: Marco Pirra; CNA: Ermanno Pitacco

### Insurance

Chairperson: Esko Kivisaari (FN)

IIA: dimissionario; CNA: Giovanni Sammartini

#### IFR Investment and Financial Risk

Chairperson: Christoph Krischanitz (Austria) IIA: Paolo De Angelis; CNA A. Chiricosta

### **Pensions**

Chairperson: Falco Valkenburg (OL)
IIA: Cinzia Ferrara; CNA Stefano Visintin

### Solvency II Project Team

Interagisce in particolare con:

EIOPA European Insurance and Occupational Pensions Authority

IAA International Actuarial Association

IAIS International Association of Insurance Supervisory

Membri del Team

Chairperson: Esko Kivisaari Project Sponsor: Thomas Behar

Joint Project Managers: David Paul, Siegbert Boldauf.

Chairpersons dei Gruppi di Lavoro Life (Dylan Brooks, UK), Non life (Clemens Frey, DE), Cross Sectoral WG costituito da: Internal Models, Internal Governance, Supervisory Review,

Reporting, Insurance Groups Supervisory.

Nei Gruppi di Lavoro partecipano i seguenti rappresentanti Italiani:

Pillar 1 Life: Ivano Pastorelli
Pillar 1 Non Life: Gennaro Olivieri
Cross Sectoral W.G. Giuseppe Gionta
International Models: Matteo Ialenti

### Standards Project Team (SPT)

Costituito nel 2009 come Task Force e trasformato nel 2011 in Project Team.

Composto da 9 membri (IIA Nino Savelli)

Convenor: Chris Daykin

### **Drafting Team**

E' composto da 9 membri

Terms of Reference: redigere i testi degli Standards sotto la direzione dello Standards Project Team

### Task Force Risk Management (nuovo)

Costituito nel dicembre 2013 dallo Standard Project Team (SPT)

Chairperson: Gabor Hanak

Membri nº 5 (IIA Paola Scarabotta)

Terms of Reference:

Prof. Carla Angela

i lavori sono rivolti essenzialmente alla gestione del rischio da parte della Funzione Attuariale (art. 48.1 della Direttiva Solvency) e alla revisione e/o emanazione degli Standards of Practice, tenendo conto delle esperienze dell'IAA e di altre Associazioni.

### Social Security Sub Committee (nuovo)

Chairperson: Chris Daykin

Partecipano ai lavori Cinzia Ferrara e Giovanna Ferrara.

Costituito nel 2014. Il programma dei lavori prevede:

- sviluppo delle relazioni con la DGEMPL della Commissione Europea;
- costituzione di una TF sull'Adeguatezza delle Pensioni;
- aggiornamento del progetto "tracking services";
- protezione dei consumatori;
- progetto dell'ILO (International Labour Office) sul Codice Europeo;
- uso delle tavole di mortalità.

### Nomination Panel

Il Presidente è l'Immediate Past Chairperson Karel Goossens.

Claudio Tomassini è membro del Panel.

Il Panel ha raccomandato all'Assemblea le seguenti nomine:

Vice Chairperson: Philip Shier (Irlanda)

Chairperson Pension Committee: Falco Valkenburg (confermato) Chairperson IFR Committee: Christoph Krischanitz (confermato)

L'Assemblea Generale ha all'unanimità accolto le proposte.

# D) Pubblicazioni, Ricerche, Presentazioni a cura dei Comitati

### Standards, Freedoms and Professionalism

- European Standards of Actuarial Practice 1 (ESAP1) approvato dall'Assemblea Generale (3/10/2014)
- Seminario su "Actuarial Standards" (ottobre 2014)

### **Insurance**

On the Independent Review of Solvency II Reports (novembre 2014)

### **Pensions**

 "Sponsor Support Valuation and Market Consistency" (aprile 2014), Editor Craig Turnhill.

### **Solvency II Project Team**

- Reports to Insurance Committee (n° 5 Reports nel 2014)
- AAE Response to EIOPA Consultation guidelines (agosto 2014)

### E) Attività dell'AAE nel 2014

Le attività svolte dai Comitati, dai Project Teams sono fissate nel'Actions Plan che ogni anno viene approvato dall'Assemblea e rispecchiano gli obiettivi strategici dell'AAE.

S01: Relazione con le istituzioni dell'UE (EIOPA, Commissione, Membri del Parlamento)

S02: comunicazione (voce della professione)

S03: Azioni di supporto alle Associazioni (Creazione di una comune piattaforma tecnica, Presidents Meetings, Congress 2016)

S04: Formazione e ricerca

S05: Promozione dello sviluppo e riconoscimento della professione (marketing)

Principali aree di intervento: Solvency II, Market Consistency, Consumer Protection, Direttiva Pensioni.

Si riportano di seguito le Attività di maggior rilievo ed impatto sulle Associazioni Nazionali nell'anno 2014.

# 1) Organizzazione del 2º European Congress of Actuaries, 21-22 aprile 2016, Bruxelles

Tema Generale "The Actuarial Profession spreading its wings. New Challenges, New Opportunities".

Verranno trattate le sfide e le nuove opportunità professionali nell'area delle nuove tecnologie, Big Data e Cyber Risk, Finanza Comportamentale, Protezione dei Consumatori, Indipendenza, Solvency II, IORP

Nella 2º bozza del programma sono state definite le seguenti tematiche:

- 1) Added value of actuaries in wider fields outside insurance and the financial sectors.
- 2) Development of actuarial profession.
- 3) Ethics (incl Independence)
- 4) Consumer Protection
- 5) Behavioural finance and non actuarial attitude to Risk
- 6) Big data and modern tecnology (Cyber Risk)

I lavori saranno organizzati in Sessioni Plenarie e Parallele. Come relatori sono invitati attuari, alti funzionari di varie Istituzioni Europee ed Internazionali, rappresentanti delle Autorità di Controllo. Verranno presentati lavori di natura tecnica, professionale e scientifica.

Fa parte del Comitato Organizzativo/Scientifico Ermanno Pitacco

- 2) Organizzazione del 1º Incontro dei Presidenti delle Associazioni Nazionali. Dato il successo della riunione l'incontro verrà organizzato ogni anno.
- 3) Organizzazione del Seminario, tenuto dal Chairman dell'EIOPA seguito da un Panel di altri stakeholders.

Dato il successo sarà un appuntamento annuale.

- 4) Primi risultati della revisione dei modelli nazionali per il CPD (Education Committee).
- 5) Analisi delle risposte al questionario per il self assessment dei programmi di formazione dell'Attuario (Education Committee). Le associazioni italiane hanno ricevuto il bollino verde.
- 6) Promulgazione del primo Standard of Practice per gli attuari europei ESAP 1. Vengono indicati i principi generali necessari per lo svolgimento della professione (A cura SPT)

7) Revisione del Due Process per la preparazione e divulgazione degli Standards (a cura SPT). Aggiornamento del programma di lavoro per i successivi ESAPs (a cura SPT). Costituzione di una nuova sezione per le European Actuarial Notes (EANs) i cui contenuti verranno sviluppati dai vari Comitati.

Si sottolinea che l'Associazione Nazionale potrà scegliere di adottare o adattare gli ESAPs o confermare quelli già operativi nel proprio Paese se di analogo contenuto.

### 8) Ristrutturazione del Website.

# F) Situazione Finanziaria

Facendo seguito alla decisione dell'Assemblea Generale del 2013 di richiedere una revisione formale del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale è stato dato incarico a Grant Thorton di fare detta revisione a partire dal 2014. L'opinione espressa è stata positiva.

Il Conto Economico chiude con un surplus di € 111.432,00 (nel 2013 si era registrato un deficit di € 1.496,00). Il surplus è stato determinato principalmente dalla minor spesa per il personale (nel 2014 pari a € 171.306,00 e nel 2013 a € 284.372,00) (vedere all. F1 e F2)

La quota corrisposta da questo Istituto per l'esercizio 2014 è stata pari a € 18.00 per ogni Socio Effettivo (Fully Qualified Actuary).

# G) Action Plan 2014/2015

L'Action Plan è stato elaborato tenendo conto solo delle prime due attività definite prioritarie da ciascun Comitato. Viene formulato con il linguaggio generico delle strategie/missioni dell'AAE . Va pertanto reinterpretato alla luce dell'effettivo operato dei Comitati.

- Rafforzare le relazioni con le Istituzioni Europee (continuare ad intervenire sull'implementazione delle Direttive attinenti la professione).
- Accrescere la reputazione degli attuari (comunicazione, marketing).
- Sostenere le Associazioni Nazionali (sviluppare gli standards; sviluppare procedure per la formazione e l'accreditamento).
- Formazione e Ricerca (organizzazione ECA 2016; facilitare interscambi di esperienze tra le Associazioni Nazionali per es. Best practices)
- Promuovere lo sviluppo e la conoscenza tra le Associazioni Nazionali per incoraggiare la partecipazione delle piccole/medie Associazioni (Presidents Forum).
- Chiarire i contenuti del Professionalismo e revisione del Code of Conduct.
- Raccogliere dati e informazioni sul ruolo dell'Attuario nei singoli Paesi.

### H) Approfondimento sulle attività svolte dal Comitato Pensioni

Quest'anno si è inteso approfondire l'operato del Comitato Pensioni per la sua rilevanza e qualità.

Il Comitato svolge un'ampia attività, i cui principali temi sono:

### Revisione della Direttiva IORP

- Partecipazione ai Working Groups dell'EIOPA con proposte di emendamenti al testo IORPII
- Stesura del "Position paper " dell'AAE sul sistema di vigilanza per le pensioni.

- Stesura delle bozze dei Position Paper sui temi:
  - 1) Funzione Attuariale, Risk Management, Governance
  - 2) Modelli di Comunicazione
  - 3) Problematiche connesse al "Cross border"
  - 4) Investimenti a lungo termine

### **Market Consistency for Pensions**

 Bozza del documento "Clarity above Solvency". Ampia discussione e qualche divergenza di opinione sui contenuti

### Pensioni Personali

 Il documento originale diffuso circa 10 anni fa, non verrà più aggiornato. I rapporti con la Commissione ora sono molto forti venendo quindi meno la necessità di aggiornare un documento da utilizzare solo come "door opener"

### **Decumulation**

• La Task Force ad hoc costituita ha predisposto un questionario a cui hanno risposto 17 Associazioni. I risultati saranno resi noti nell'ottobre 2015.

# **Social Security Sub Committee**

 La prima riunione (ottobre 2014) è stata dedicata alla predisposizione del Programma di attività

### Ruolo dell'Attuario

• AAE sta per costituire una Task Force con lo scopo di definire le azioni più appropriate per accrescere il profilo professionale degli attuari nel settore pensioni.

#### Mortalità

• Si è preso atto dei lavori svolti dal Mortality Working Group dell'IAA, (a cui lavori partecipa Ermanno Pitacco).

### **Consumer Protection**

E' stato prodotto un documento su "Consumer Risk Indicators"

### Relazioni con altre istituzioni

- Internal Market DG. Il nuovo responsabile per la revisione della Direttiva IORP, è Klaus Wiedner (predecessore Karel Van Hulle).
- · Riunioni con EIOPA
- IAA: si osserva una piena condivisione di vedute sulle sfide della Solvency per i fondi pensioni e le prospettive di sviluppo della professione attuariale.

### Priorità del Comitato

• Considerato l'elevato numero delle tematiche trattate, il Comitato ha inteso definire le priorità in base alle risorse/azioni. Priorità assoluta alla revisione della Direttiva IORP.

# THE ACTUARIAL ASSOCIATION OF EUROPE (AAE)

# Statement of Income and Expenditure for the year ended 31 December 2014

for the year ended 31 December 2014	2014	2013
	EUROs	EUROs
<u>INCOME</u>		
From members Annual contributions due in 2014 from National Associations	403.291	387.939
Other income - transfer from GBP account Other income - Education Seminar (Cancelled) Interest received	0 0 971	0 1.304 2.966
interest received	404.262	392.209
EXPENDITURE.	,	
Salary / fee costs of Secretariat	171.306	284.372
Secretariat travel	19.915	23.608
Secretariat sundry expenses	2.820	3.184
Brussels office - rent/utilities	13.496	13.664
Professional fees	16.797	23.517
Chairman's / Officers' expenses	20.506	13.965
IT Support	3.424	7.567
Conference calls	3.423	2.784
Presidents' meeting	2.660	0
Web site	3.617	3.371
Education Seminar (Cancelled)	0	1.967
Promotional seminar	-2.034	15.000
Printing	6.651	0
VAT	27.902	0
Taxes: Swiss/Belgian	1.588	0
Sundry bank charges	759	454
	292.830	393.453
Total income Total expenditure	404.262 292.830	392.209 393.453
Exchange loss	111.432 0	-1.244 -252
Surplus of income over expenditure for 2014	111.432	-1.496

77.755

77.755

431.921

# THE ACTUARIAL ASSOCIATION OF EUROPE (AAE) Balance Sheet at 31 December 2014

2014 <u>EUROs</u>	2013 EUROs
560.257	509.675
140	0
560.117	509.675
247.298 312.819 0	177.065 311.945 20.665
	560.257 140 560.117 247.298 312.819

**CURRENT ASSETS** Trade Receivables

**CURRENT LIABILITIES** 

Accruals Invoices to receive

**NET CURRENT ASSETS** 

REPRESENTED BY:

Cash at bank

Reserves at period end	543.353	431.921
Reserves Prior period	431.921	433.417
Result of the period	111.432	-1.496

16.904

16.904 543.353

# International Actuarial Association (IAA)

### Parte II

# "Moving the Profession Forward Internationally"

### Informazioni Generali

IAA, Associazione Attuariale Internazionale, fu fondata nel 1895, ricostituita nel 1998 e ristrutturata nel 2010. L'IAA è l'unica organizzazione internazionale dedicata alla ricerca, alla formazione e allo sviluppo della professione e delle associazioni attuariali. Le Associazioni Nazionali per essere riconosciute Full Members devono rispondere a particolari requisiti nel campo dell'Education, Continuing Professional Development, Professionalism. Al fine di incoraggiare lo sviluppo della ricerca scientifica e della tecnica attuariale, l'IAA ha istituito nel tempo 7 Sezioni Scientifiche i cui Soci sono singoli attuari.

# A) Missione

Come organizzazione internazionale delle Associazioni Attuariali ha il compito di:

- Rappresentare la professione attuariale e promuoverne il ruolo, la reputazione e la conoscenza a livello mondiale.
- Promuovere il professionalismo, sviluppare gli standards per la formazione e la pratica della professione ed incoraggiare la ricerca con il fattivo coinvolgimento dei suoi Membri e delle Sezioni.

### B) Obiettivi strategici.

- S01 Costruire rapporti con organismi sopranazionali.
- S02 Promuovere i contenuti della professione attuariale e salvaguardarne la qualità
- S03 Promuovere l'applicazione di Standards comuni per la formazione di base e quella continua, di principi comuni per il Codice Deontologico, nonché l'armonizzazione degli Standards of Practice.
- S04 Sviluppare la professione nelle regioni del mondo in cui non è presente o poco sviluppata. (Dal 2010 IAA ha costituito dei Fondi speciali a questo scopo)
- S05 Costituire un forum per facilitare gli incontri tra attuari e tra le associazioni attuariali. (Dal 1998, IAA opera come una e-organization per facilitare la comunicazione a livello mondiale)

### C) Membri

### • Associazioni Attuariali:

Full Member Associations nº 67. Ogni anno le Associazioni presentano la Confirmation Form che è esaminata dal Comitato Accreditation, che da conferma o

meno dello Status di Full Member. Le Associazioni versano le quote pari ad euro 13,00 per ciascun FQA (Fully Qualidied Actuary) loro Socio

Dal 2014 ne fanno parte: Asociatia Romana de Actuariat (Romania); e l'Association of Consulting Actuaries (UK)

### Associate Members nº 28

Nel 2014 è stata accreditata l'Actuarial Association of Srpska (Bosnia Herzegovina)

Sono complessivamente rappresentati circa 63 mila Attuari e 110 Paesi.

### Institutional Members.

Rientrano nella classe i seguenti organismi internazionali che hanno sottoscritto con l'IAA il "Memoranda of Understanding" ovvero i principi e le regole per la reciproca partecipazione alle attività svolte, quali lo sviluppo di progetti specifici, la partecipazione alle riunioni dell'IAA ecc.

- ✓ International Accounting Standards Boards (IASB)
- ✓ International Association of Insurance Supervisory (IAIS)
- ✓ International Social Security Association (ISSA)
- ✓ International Organization of Pension Supervisors (IOPS)
- ✓ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)

### Partners

Sono Partners, gli organismi internazionali con i quali l'IAA organizza Seminari, Incontri, Tavole Rotonde, attività previste da accordi ah hoc sottoscritti di volta in volta.

Rientrano in questa classe:

- √ Financial Reporting Council (FRC)
- ✓ International Federation of Accountants (IFAC)
- ✓ International Labour Organization (ILO)
- ✓ International Monetary Fund (IMF)
- ✓ International Valuation Standards Council (IVSC)
- ✓ World Bank

### Sponsor

RGA Reinsurance Groupe of America incorporated. Con delibera del Consiglio è iniziata nell'ultimo trimestre del 2014 l'attività di Sponsorship regolata da apposite Linee Guida

### D) Struttura organizzativa

L'IAA è governata secondo quanto prescritto dallo Statuto e dai Regolamenti interni. All'inizio del 2014 il modello di Governance è stato aggiornato al fine di rendere le attività dell'IAA più efficienti ed efficaci. Sono stati creati degli indicatori di performance per misurare l'operatività della struttura organizzativa rispetto al Piano Strategico. I due principali organismi di gestione sono il Consiglio e l'Executive Committee (E.C.)

### Consiglio dell'IAA

- Il Consiglio ha il compito di attuare il Vision Statement e il Mission Statement in linea con lo Strategic Plan elaborato annualmente.
- Il Consiglio si riunisce 2 volte l'anno in differenti Paesi, ospitato dalla Associazione Attuariale locale. Apposite Linee Guida regolano la selezione dei "meeting venue"
- Sono Membri del Consiglio:
  - Il Presidente, il Presidente eletto per l'anno successivo e il Presidente dell'anno precedente (Immediate Past President). Dal 1/1/2014 al 31/12/2014 hanno rivestito queste cariche Rob Brown (Canada) Presidente, Kurt Wolfsdorf (Germania)

Immediate Past President, Frederick Rowley (Australia) Presidente Eletto. Il Presidente presiede il Consiglio:

- Un Delegato per ciascuna delle Associazioni Full Member (n. 67). Il ruolo dei Delegati è disciplinato da specifico Regolamento.
- Un Delegato per ciascuna delle Sezioni (n. 7)
- Ciascuna Associazione ha un numero di voti proporzionato al numero dei propri Fully Qualified Actuaries. (Questo Istituto 1 voto)
- Rispondono direttamente al Consiglio 3 Comitati Audit, Nominations, Finance (Statutory Committees) per le quali valgono specifiche Linee Guida e protocolli.
- Dal 2016 i delegati riceveranno il Council Workplan dell'anno in modo che le Associazioni Full Members possano essere informate degli argomenti su cui il Consiglio dovrà deliberare.

### **Executive Committee (EC)**

- E' composto dai 3 Presidenti e da 8 membri eletti dal Consiglio.
- Ha il mandato di attuare le delibere del Consiglio, di proporre le strategie di sviluppo e di governo da sottoporre al Consiglio, di monitorare l'attuazione del Piano Strategico da parte dei Comitati, dei Working Groups e Sezioni. Le riunioni sono tenute mensilmente e le Associazioni ricevono regolarmente il rapporto.
- L'EC ha costituito al suo interno 3 Executive SubCommittees: Branding and Communication, Publication, Strategic Planning. Specifiche Linee Guida regolano la comunicazione (Communication Policy, Policy on the use of Logo), le pubblicazioni a cura dei Comitati e delle Sezioni e la predisposizione dei Public Statements (due process).

### Comitati, Sottocomitati, Task Force, Working Groups.

Attualmente i Comitati sono 12. Il numero dei componenti è variabile, in quanto nominati dalle Associazioni Full Members in base alle loro risorse umane e finanziarie. Le "grandi" Associazioni sono in grado ovviamente di partecipare a tutti i Comitati. Le riunioni sono tuttavia aperte ai rappresentanti delle Associazioni, non componenti della commissione, che possono partecipare come osservatori. Il ruolo dei Presidenti, Vice presidenti e dei Membri è disciplinato da appositi Regolamenti.

### I comitati attualmente sono:

- Accreditation
- Actuarial Standards
- Advice & Assistance che ha costituito al suo interno 5 sottocomitati (IAA Fund, Africa, Asia, America Latina, Eurasia e Middle East) (IIA rappresentante Giovanna Ferrara)
- Education con il Sottocomitato Actuarial Educators (IIA rappresentante Ermanno Pitacco)
- Enterprise & Financial Risk con il Sottocomitato ORSA
- Health
- Insurance Accounting con il Sottocomitato Education and Practice, Islamic Finance (IIA rappresentante Antonella Chiricosta)
- Insurance Regulation con i Sottocomitati Reinsurance, Solvency, ORSA (IIA rapresentante Gennaro Olivieri)
- Professionalism (IIA rappresentante Sergio Desantis)
- Pensions & Employee Benefits con il Sottocomitato Pensions and Benefits Accounting
- Scientific con i WGs Microinsurance, Mortality, Resource & Environment, Population
- Social Security (IIA rappresentante Giovanna Ferrara)

Anche i Comitati si riuniscono due volte l'anno nella stessa sede del Consiglio.

#### **Task Force**

Alle T.F. vengono attribuiti compiti specifici da assolvere entro un periodo di tempo determinato, in genere un anno. Sono costituite da pochi membri che rappresentano le tre aree in cui l'IAA ha suddiviso il mondo, continente Americano, Europeo, resto del Mondo. Portato a termine l'incarico affidato vengono sciolte. La loro attività si è rilevata preziosa consentendo un più rapido raggiungimento degli obiettivi dei Comitati.

Nel 2014 le <u>Task Forces</u> attive erano le seguenti:

- 4 T.F. per la predisposizione dei testi di 4 Standards Attuariali: 1) ERM, 2) IAIS, 3) IAS19, 4) Insurance Accounting.
- Business Ethics.
- Bursaries.
- · Due Process Review.
- Educating Future Actuaries/Syllabus Review.
- Governance of International Work.
- International Actuarial Notes.
- ISAP Response
- Risk Oversight.

Nel 2014 sono state sciolte le TFs Branding, Governance Review, Regulated Professions, Revenue Enhancement.

### **Working Groups**

Vengono costituiti al fine di approfondire tematiche, a supporto delle attività dei Comitati. Sono attualmente i sequenti quattro:

Resource and Environment

Microinsurance

Mortality

Population Issue.

In sintesi:

Council

**Executive Committee** 

- 2 Executive SubCommittees
- 12 Committees
- 11 SubCommittees nell'ambito dei Comitati
- 4 Working Groups
- 12 Task Forces

Tutti gli attuari possono partecipare! Attualmente sono impegnati più di 800 attuari.

# E) Bilancio 2014

Nel 2014 una serie di elementi positivi, quali la crescita del 5,4% del numero delle quote dei F.Q.A. (da 82.174 nel 2013 a 86.630 nel 2014), l'ingresso del primo Patron (RGA), l'incremento del 8,7% dei redditi realizzati da investimenti, hanno determinato un surplus delle Entrate rispetto alle Uscite di CAD 53.628,00 mentre l'esercizio 2013 si era chiuso con un deficit di CAD (90.267,00)

Si riportano i dati essenziali (espressi in migliaia di CAD) negli allegati Ea, Eb.

# F) Pubblicazioni

- L'Astin Bulletin The Journal of IAA, sono pubblicati 3 volumi l'anno. E' riconosciuto internazionalmente come il "Giornale Scientifico" della professione attuariale. Infatti i lavori scelti per la pubblicazione a seguito di un puntuale esame dei referees, attengono la ricerca svolta nei settori di interesse delle sezioni ASTIN, AFIR/ERM PBSS e LIFE che ne sono co-sponsor. E' stampato da Cambridge University Press in forma cartacea e online, e distribuito agli iscritti alle 4 Sezioni sopra indicate.
- Nel 2014 è stato distribuito il volume 44 dove sono pubblicati 23 lavori di cui 13 lavori su tematiche dell'ASTIN, 9 AFIR/ERM, 6 LIFE e 1 Pension con qualche lavoro che può ricondursi a più di un'area.

Alcuni dati (08/10/2015)

Anno	2013	2014	2015
Inviati	81	106	90
Accettati	15	17	
Non accettati	15*	21*	29*
Editoriale	1		
In correzione	5	9	
In 1° revisione dei referees		2	
Non accettati	44**	57**	
Ritirati	1		

<sup>\*</sup>Non pertinenti ai temi dell'ASTIN Bulletin

- "Addressing the Gap in Actuarial Services in Inclusive Insurance Markets"
   Vengono illustrate la Microinsurance e le attività professionali che l'attuario può svolgere in questo settore.
   Questa pubblicazione ha natura didattica.
- "Why actuaries are interested in population issues and why other organizations interested in population issues should talk to actuaries"
   Viene illustrato l'impatto sul lavoro degli attuari dell'andamento della malattia, urbanizzazione, fertilità, migrazione, mortalità ed invecchiamento della populazione
   Questa pubblicazione ha natura didattica.
- Pubblicazioni di 4 Newsletter + 2 Newsletter speciali.
- Press Relases
- Model International Standards of Actuarial Practice (ISAPs). La procedura per l'emanazione degli Standards è definita nel "Due Process" in ogni sua fase. Già adottati dal Consiglio:

ISAP1 su "General Actuarial Practice" (N.B. equivalente a ESAP1 Standard of Practice dell'AAF).

ISAP2 su "Financial Analysis of Social Security Programs"

In corso di elaborazione

<sup>\*\*</sup>Dopo l'esame dei referees

ISAP3 in relazione a "IAS19 Employee Benefit" (emanazione prevista nel 2015)
ISAP4 in relazione a "IFRS Insurance Contracts" (emanazione prevista nel 2017)
ISAP5 e ISAP6 "ERM" (emanazione prevista 2017)
ISAP7 "Current estimates" e altri temi relativi a IAIS Capital Standards (emanazione prevista nel 2017)

7 Rapporti Tecnici su documenti (in consultazione) inviati da IASB, FSB, IAIS

# G) Eventi.

### • 30.mo ICA 2014. Washington 30-marzo 4 aprile 2014

Tema: Learn, Interact, Grow

Delegati: 1309 + 103 persone accompagnanti, provenienti da 103 Paesi

Borse di Studio: 112

**Guest Speakers:** 

Dr Paul Embrechts; "On Uncertainty".

Dr Guntram Werther; "Improved Forecasting".

Prof. Jay Olshansky, "On Longevity".

I lavori circa 300 sono stati presentati in 4 sessioni plenarie, 85 sessioni parallele, poster sessions (per piccoli gruppi).

Premi per i miglior lavori n 16 (Life, Pensions, Professionalism, Financial and Enterprise Risk, Consulting, Health, NonLife)

N.B.Il surplus del Congresso di CAD 438.340,00 è stato versato dalle Associazioni USA all'IAA che lo utilizzerà per borse di studio per ICA 2018 (Berlino), per ridurre i rimborsi dovuti dalle Sezioni per i servizi loro resi dall'IAA Secretariat e per attività nei Paesi in via di sviluppo.

**Il 31.mo ICA si terrà a Berlino dal 4 – 8 giugno 2018**, sul tema "Getting closer-much more than just a slogan" e il programma verrà articolato secondo questo "motif". Il Regolamento del Congresso prevede il coinvolgimento diretto delle Associazioni Nazionali che dovranno nominare un rappresentante che opererà come punto di contatto.

### H) International Assistance.

E' rivolta ai Paesi dove non è stata costituita un'Associazione Attuariale o è ai primi stati di sviluppo.

Kampala (Uganda). Seminario sui "Pensions and Social Security".

Katmandu (Nepal). Seminario su "Solvency and Capital Modelling".

Colombo (Sri Lanka). Preparazione agli esami di 5 studenti.

Yerevan, (Armenia). Preparazione agli esami di 20 studenti.

Yangon, (Myanmar). Seminario sul "Ruolo degli Attuari" 70 Partecipanti.

2 Seminari:

"Regional Development for Asia and Pacific Region (33 partecipanti da 7 Paesi).

"Regional Development for Latin America (237 partecipanti da 12 Paesi).

### N.B.

Queste attività sono organizzate dal Comitato Advice & Assistance, dalla Sezione AWB (Attuari senza Frontiere) e finanziate dal Fondo dell'IAA ad hoc costituito.

# I) Sezioni Scientifiche e loro Attività.

• AFIR/ERM (Actuarial Approach for Financial Risk/ Enterprise Risk Management)

(Chair: Eric Thorlacius)

Istituita nel 1986 e dal 2011 include ERM

ASTIN (Actuarial Studies in NON-Life Insurance)

(Chair: Eric Dal Moro) Istituita nel 1957

AWB (Actuaries Without Borders)

(Chair: Réjean Besner)

Istituita nel 2005, organizzata nel 2010

• IAAHS (IAA Health Section)

(Chair: April Choi) Istituita nel 2003

IAALS (IAA Life Section)

(Chair: Marc Slutsky) Istituita nel 2005

IACA (International Association of Consulting Actuaries)

(Chair: Margaret Tiller) Istituita nel 2000

PBSS (Pensions, Benefits, Social Security)

(Chair: Marius H. Dutoit)

Istituita nel 2003

Le Sezioni hanno autonomia decisionale anche se le attività scelte devono rientrare negli obiettivi strategici dell'IAA. Nei consigli partecipa il Delegato dell'IAA. Le Sezioni presentano al Consiglio il rapporto annuale sulle attività svolte. La gestione amministrativa è svolta dall'IAA che, attuando quanto deliberato dai vari Consigli, cura gli investimenti dei fondi e predispone i bilanci con la collaborazione dei 7 Tesorieri che si riuniscono due volte l'anno. Le Sezioni organizzano ogni anno il Colloquium, aperto alla partecipazione dei propri iscritti. Anche per le Sezioni valgono specifici regolamenti come i Criteri per la creazione di una Sezione, il Ruolo dei delegati dell'IAA, il Protocollo per ospitare il Colloquium.

Sono iscritti alle Sezioni i Fully Qualified Actuaries FQA delle Associazioni Nazionali Full Members, che provvedono a raccogliere per conto dell'IAA le quote annuali (CAD 50 per ciascuna sezione) dei Soci che desiderano iscriversi. L'iscrizione alle Sezioni è stata riaperta anche ai Soci non FQA delle Associazioni Full Members.

Gli obiettivi che le Sezioni si prefiggono di raggiungere (Term of Reference) e i relativi modelli operativi, pur variando in relazione ai rispettivi campi di ricerca e alle esigenze dei propri iscritti, consistono nella promozione e sostegno della ricerca scientifica, dello sviluppo della tecnica attuariale e nel dare la possibilità agli attuari loro Soci di incontrarsi, organizzando convegni, come il Colloquium, e i Seminari.

La realizzazione dei Colloquium annuali risponde pienamente ad alcuni degli obiettivi strategici dell'IAA Il Colloquium si svolge, fatta eccezione per l'anno dei Congressi Internazionale degli Attuari nel Paese dell'Associazione Attuariale che ospita e che provvede all'organizzazione

attenendosi a quanto previsto Regolamento ad Hoc. I temi discussi sono definiti dagli organizzatori locali d'intesa con il Consiglio della Sezione e nel Programma oltre che alla presentazione e discussione dei lavori sono previste Relazioni su invito tenute da Accademici e rappresentanti di Istituzioni Internazionali e Tavole Rotonde. Negli ultimi anni i Colloquium sono spesso organizzati per 2/3 Sezioni contemporaneamente. Le Sezioni, promuovono la partecipazione dei giovani ricercatori con borse di studio e riconoscono Premi per i miglior lavori presentati e/o pubblicati. Molte Associazioni Nazionali riconoscono ai propri Soci che partecipano ai Colloquia, crediti formativi validi ai fini della Formazione Attuariale Continua.

In occasione dei Colloquia le Sezioni effettuano le riunioni dei Consigli e convocano le Assemblee Generale dei Soci.

I Colloquia del 2014 si sono tenuti a Washington, durante il Congresso Internazionale degli Attuari come nel 2018 si terranno a Berlino con ICA.

Negli ultimi tempi alcune Sezioni stanno innovando il format del Colloquium non solo nei contenuti ed obiettivi, infatti viene sollecitato "New thinking" (Academia); "Practical Insight" "International Prespective" (vedi Colloquium 2016 Life e AFIR/ERM) Viene auspicata e promossa la partecipazione di altre professioni (vedi Colloquium 2016, PBSS)

Per gli anni 2016 e 2017, le varie Sezioni hanno programmato i Colloquium come segue:

### **ASTIN**

2016 Lisbona (Portogallo) 31 maggio – 3 giugno Organizzato da "The Portoguese

Institute of Actuaries"; Ulteriori dettagli su http://www.actuaries.org/lisbon2016/

2017 Panama City (Panama) settembre Joint Colloquium AFIR/ERM

AFIR/ERM

2016 Edinburg (Scozia) 31 maggio – 2 giugno Joint Colloquium Pensions Risk and

Investment Conference, organizzato da IFOA. Ulteriori dettagli su: http://www.actuaries.org.uk/learn-and-

develop/call-speakers

IAAHS,

2016 St. John's (Canada) 27 – 29 giugno Joint Colloquium con IACA, PBSS E

IPEBLA (International Pensions and Employee Benefits Lawyers Association. Per ulteriori dettagli su:

http://www.actuaries.org/stjohns2016/

**IAALS** 

2016 Hong Kong 25 27 aprile Organizzato da "The Actuarial Society of

Hong Kong"; Tema generale "Insurance evolution: the Change is the only Constant". Ulteriori dettagli su http://www.actuaries.org/hongkong2016/

Qui di seguito sono illustrate le attività più specifiche e significative svolte da ciascuna Sezione oltre a quelle prima indicate.

### AFIR/ERM - Actuarial Approach for Financial Risks

Inizialmente l'AFIR ha focalizzato le attività di promozione della ricerca scientifica sui Rischi Finanziari. Nel 2011 il campo di interesse è stato esteso all'Enterprise Risk Management (ERM). La considerazione dei Rischi inerenti la gestione dell'impresa ha comportato per la Sezione nuove progetti per la ricerca e di sostegno alla ricerca come ad esempio la raccolta delle monografie sull'ERM.

Dal 2002 la Sezione attribuisce il Premio in Memoria di Alting von Geusau, al miglior lavoro sulle tematiche della Sezione, pubblicato sull'ASTIN Bulletin. The Journal of IAA. Gli autori i cui lavori siano stati pubblicati sull'ASTIN Bulletin o solo presentati ad un Colloquium AFIR/ERM, possono anche concorrere al premio istituito dalla Casualty Actuarial Society (CAS, USA) ed assegnati ogni anno. Nel selezionare i lavori la CAS da particolare peso al contributo dato dallo studio alla pratica delle professione.

### **ASTIN - Actuarial Studies in Non Life Insurance**

E' la prima Sezione ad essere stata costituita quando la professione dell'Attuario si andava estendendo nel settore delle Assicurazioni Danni. Da allora l'obiettivo principale dell'ASTIN è stato la promozione della ricerca attuariale volta a creare/sviluppare i fondamenti matematico-probabilistici delle Assicurazioni Danni e della Riassicurazione. In questi ultimi anni la Sezione ha proposto ai Soci numerosi Webinars e organizzato Seminari rivolti alle persone (attuari, autorità di vigilanza) dei Paesi in cui la professione attuariale è in via di sviluppo, quali il Benin, la Russia, l'India, la Thailandia ecc. Nel 2014 ha inoltre costituito al suo interno "Working Parties" per approfondire la tematica Big Data.

### **IAAHS - IAA Health Section**

La sezione malattia si differenzia dalla altre sezioni per il modello organizzativo. Viene privilegiata la comunicazione per e tra gli Attuari che si occupano dell'Assicurazione Malattia sia a livello pubblico che privato. Sulla base delle indicazioni date dai Soci sono state individuate otto tematiche e creati i Topic Teams. I partecipanti al Topic Teams dispongono di e-library specializzata e dialogano tra loro direttamente.

I Topic Teams sono: Long Term Care, Micro-Health Insurance, Critical Illness, Income Protection, Medical Expense Insurance, Risk Adjustment, Traditional, Complementary and Alternative Medicine, Health Systems.

La Sezione persegue i suoi obiettivi con l'organizzazione annuale di numerosi webcasts, su tematiche come Stochastic Modeling, Solvency etc.

Segnalo il Webinar su "Risk Adjustment. Lessons Learned from Europe."

### **IAALS. IAA Life Section**

La sezione Life ha come obiettivo lo sviluppo a livello mondiale della ricerca nel campo della Matematica e Tecnica dell'Assicurazione sulla Vita. A tal fine promuove studi effettuati anche congiuntamente, da accademici e professionisti, divulga i risultati delle ricerche facilita lo scambio di informazioni anche a carattere tecnico professionale, offre sostegno tecnico ai Paesi in via di sviluppo, crea opportunità di networking.

La sezione organizza Seminari nei Paesi in via di sviluppo, webcasts per i propri iscritti ed ha creato una e-library dedicata alle pubblicazioni sull'Assicurazione sulla Vita.

La sezione Life ha recentemente istituito l'IAALS Prize per il miglior lavoro pubblicato su ASTIN Bulletin.

### **PBSS - Pension Benefits Social Security Section**

Questa sezione offre agli attuari che si occupano della previdenza sociale e/o delle tematiche sociali, pubbliche e private, connesse alle pensioni e altre prestazioni del welfare, vari servizi a carattere professionale formative o inerenti la ricerca. L'area di interesse della PBSS comprende sistemi pensionistici pubblici, organizzazioni di mutuo soccorso, contratti collettivi assicurativi, fondi pensioni aziendali, share options.

La sezione incoraggia l'iscrizione di quanti, non attuari, siano interessati alle tematiche sopra indicate.

Ogni mese viene distribuito un elenco dei lavori pubblicati sui diversi aspetti delle Pensioni e della Sicurezza Sociale.

La sezione ha creato una biblioteca elettronica ed ha iniziato ad organizzare webcast sui temi di interesse per gli iscritti. PBSS riconosce un premio per il miglior lavoro presentato al Colloquium annuale.

### IACA – International Association of Consulting Actuaries.

Questa sezione fu istituita nel 2000 ma l'International Association of Consulting Actuaries venne formata nel 1960 quando la professione cominciò ad evolversi rapidamente nei suoi contenuti e i liberi professionisti sentirono la necessità di incontrarsi con maggiore frequenza rispetto a quella quadriennale dell'International Congress of Actuaries.

Dal 1960 la IACA ha iniziato ad organizzare Congressi ogni due anni e la Sezione ha conservato la "tradizione".

La Sezione partecipa inoltre con proprie sessioni alla Conferenza delle Organizzazioni Nazionali degli Attuari Liberi Professionisti. Come pure partecipa con sessioni specifiche ai Colloquium di altre Sezioni.

IACA ha costituito diversi sottocomitati quali Publications and Professionalism, Member Services and Development che collaborano fattivamente per la realizzazioni degli obiettivi tra cui la stesura del Newsletter dedicato alle attività svolte sia professionali che scientifiche.

Nell'intento di divulgare l'attività di consulenza degli attuari, di incoraggiarne le best practices e di sviluppare la letteratura attuariale, questa sezione nel 2004 ha iniziato ad attribuire il "Consulting Actuary Lifetime Achiement Award" ad un membro della professione che abbia contribuito con il suo lavoro a far conoscere la professione e/o a promuovere il settore della consulenza. Nel 2004 è stato assegnato a Chris Daykin. Dal 2014 la Sezione ha deliberato di attribuire il "Young Consulting Actuary High Achievemt Award" ad un giovane consulente che abbia svolto attività di consulenza di significativo valore per la professione ed il mercato in cui opera. Nel 2014 dato riconoscimento a Marion Elliot.

### **AWB - Actuaries Without Borders**

La sezione AWB è la più singolare tra le sezioni per gli obiettivi e modalità con cui svolge le proprie attività. L'obiettivo primario è lo sviluppo della professione attuariale nei Paesi in cui la limitata presenza di attuari non consente di creare produttivi, sostenibili e stabili mercati per l'assicurazione e la previdenza e/o non vi siano mezzi per sviluppare la professione.

La sezione persegue i suoi obiettivi in collaborazione con il Comitato dell'IAA Advice and Assistance e con varie modalità

- Assiste le associazioni attuariali nella fase di istituzione e sviluppo;
- Interviene con specifici progetti formativi su richiesta delle autorità governative e organizzazioni non governative, avvalendosi della collaborazione a titolo volontario dei propri iscritti;
- Svolge tutte le attività secondo il principio di sussidiarietà come definito nello Statuto dell'IAA.

La sezione AWB non realizza i progetti che possano prefigurarsi di consulenza professionale.

### J) Presidents Forum.

I Presidenti si incontrano due volte l'anno in concomitanza con le riunioni dell'IAA.

L'obiettivo del Forum è prevalentemente quello di dare informazioni sulle attività dell'IAA che hanno maggiore impatto sulla gestione delle Associazioni (es. il nuovo Core Syllabus, la Governing Rewiew dell'IAA) di scambiarsi esperienze. Ad esempio nel 2014 hanno discusso delle attività da svolgere per attrarre i giovani verso l'attuariato. I Presidenti della Society of Actuaries (USA) dell'Institute Francais des Actuaires e dell'IFOA (U.K.) hanno illustrato le attività di marketing che stanno portando avanti.

Sui temi più rilevanti i Presidenti si suddividono in gruppi ristretti, dando l'opportunità di esprimere il proprio pensiero anche ai Presidenti "not speaking fluently English". Le opinioni espresse e/o le risposte ai quesiti vengono poi ridiscusse per individuare le linee condivise, che vengono trasmesse all'IAA.

Le riunioni sono presiedute dal Presidente dell'IAA ma il Forum è indipendente dall'IAA. L'OdG viene predisposto e la riunione è organizzata da colleghi indicati dai Presidenti al termine di ciascuna riunione.

Durante il lunch, riservato ai Presidenti, lo scambio di idee prosegue, in genere proficuamente. Il Forum rappresenta un momento di aggregazione importante: le grandi Associazioni possono comprendere i problemi delle piccole medie Associazioni che a loro volta possono condividere le esperienze di quelle più mature in un'atmosfera di amicizia e reciproco rispetto.

# K) ERM e CERA.

L'Enterprise Risk Management è considerato il presente e il futuro della professione attuariale. Su questo tema l'attenzione dell'IAA è massima.

Se ne occupano in prima linea il Financial Risk Committee sul versante professionale e la Sezione AFIR/ERM su quello scientifico.

Ma non è da meno l'Education Committee che nel varare il nuovo Core Syllabus ha innovato profondamente i contenuti di questa materia e quelle ad essa connesse come la Matematica, la Statistica ed il Calcolo delle Probabilità. Come pure i Comitati Insurance, Pension che hanno tangibilmente cambiato il loro approccio, linguaggio, mettendo al centro dei loro interessi il Rischio in tutte le sue forme (Finanziario, Tecnico, Operativo) come fattore determinante nella gestione delle imprese. E' un cambiamento radicale dei contenuti della professione. L'attuario non più l'esperto in campi tecnici limitati ma l'attuario esperto nel governo d'impresa sia essa assicurativa, bancaria, industriale.

Questa evoluzione, ormai irreversibile, pone tuttavia l'Attuario nella posizione di concorrenza con altri professionisti, numerosi ed agguerriti.

Da qui l'esigenza avvertita da alcune Full Member Associations dell'IAA (rappresentanti circa l'85% degli attuari) di poter attribuire la "qualifica CERA (Chartered Enterprise Risk Actuary)" come "Global Risk Management Designation" per i Fully Qualified Actuaries. A tal fine nel 2009 crearono la CERA Global Association (CGA) che secondo quanto prescritto dal Global CERA Treaty promuove la diffusione della qualifica CERA e ne gestisce il Brand a livello globale.

Nel 2014 l'IIA, come Full Members Association dell'IAA, ha iniziato la procedura per divenire membro del CGA che si è positivamente conclusa nel 2015.

L'Associazione Attuariale d'Europa e l'Associazione Attuariale Internazionale hanno obiettivi strategici che possono apparire diversi.

AAE da sempre attenta che il valore aggiunto che l'attuario può dare con le competenze che lo contraddistinguono abbia il giusto riconoscimento nelle Direttive Europee.

IAA tesa a far riconoscere agli organismi mondiali il valore aggiunto che la professione offre.

Si muovono solo in orbite diverse: AAE a livello Europeo, l'IAA a livello mondiale, ma l'obiettivo strategico è pienamente condiviso: lo sviluppo di una professione attuariale competente, affidabile per indipendenza ed eticità, rivolta ai bisogni sociali del Paese in cui opera. AAE e IAA si avvalgono degli stessi "strumenti" anche se diversamente modulati: formazione di base, formazione continua, codice deontologico, standards professionali, ricerca scientifica. Le sinergie tra le due associazioni si fanno sempre più forti.

Le nostre Associazioni non possono che trarre giovamento dall'essere Full Members di AAE e IAA.

Philip Shier, che sarà Presidente dall'AAE nel 2016 ha detto "Europe listens to Actuaries" spiegandone i motivi.

L'IAA negli ultimi anni ha intensificato proficuamente le relazioni con le istituzioni internazionali che ormai ci "riconoscono".

Sta a noi cogliere le opportunità che ci offrono con una partecipazione attenta e costante alle loro attività.

# Stato Patrimoniale Canadian Dollars (000)

		2014			2013	
	IAA escluse Sezioni	Sezioni	Totale	IAA escluse Sezioni	Sezioni	Totale
Attività Correnti						
Cassa Inv breve termine	405	1201	1076	245	1225	1600
	495	1381	1876	345	1335	1680
Investimenti	970	686	1656	882	666	1548
Totale	1465	2067	3532	1227	2001	3228
			7.			
Passività Correnti	170	13	183	175	40	215
Contributi per Fondi e Monografie						
0 1 11 11 150	187		187	343		343
Contributi per ICA 2014 surplus						
2014 Sui pius	438		438			
Attività nette non vincolate						
	670	2054	2724	709	1961	2670
Totale	1465	2067	3532	1227	2001	3228

# **Allegato Eb**

# Conto Economico Canadian Dollars (000)

Entrate		2014			2013	
Quote Altre entrate Fondi e Monografie	1AA 1.516,00 97,00 232,00	<b>Sezioni</b> 275,00 34,00	<b>Totale</b> 1.791,00 131,00 232,00	1AA 1.384,00 125,00 204,00	<b>Sezioni</b> 267,00 41,00	<b>Totale</b> 1.651,00 166,00 204,00
Totali	1.845,00	309,00	2.154,00	1.713,00	308,00	2.021,00
Uscite						
Spese Comitati	139,00	1,00	140,00	121,00		121,00
Costi Operativi Riunioni Personale Spese per Fondi Mon	304,00 377,00 992,00 232,00	133,00	437,00 377,00 992,00 232,00	294,00 315,00 879,00 204,00	216,00	510,00 315,00 879,00 204,00
Totali	2.044,00	134,00	2.178,00	1.813,00	216,00	2.029,00
Entrate – uscite operative Rimborsi Spese Sezioni	(199,00) 111,00	175,00 - (111,00)	(24,00)	(100,00) 115,00	92,00 - (115,00)	(8,00)
Guadagni/perd. Su investimenti	49,00	29,00	78,00	(34,00)	(48,00)	(82,00)
Entrate meno uscite Attività nette non	(39,00)	93,00	54,00	(19,00)	(71,00)	(90,00)
vinc. 01/14 Attvità nette non vinc 12/14	709,00 <b>670,00</b>	1.961,00 <b>2.054,00</b>	2.670,00 <b>2.724,00</b>	728,00 <b>709,00</b>	2.031,00 <b>1.960,00</b>	2.760,00 <b>2.670,00</b>

N.B.

Nel 2014 le spese per gli obiettivi strategici rappresentano il 54% del totale

Nel 2014 le spese per la governance rappresentano il 12%

Nel 2014 le spese amministrative rappresentano il 14%