



CONSIGLIO NAZIONALE DEGLI ATTUARI

MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

BILANCIO DI PREVISIONE 2026

30 GIUGNO 2026

INDICE

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE	3
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE	8
CONTO ECONOMICO PREVISIONALE	16
CONTO ECONOMICO PREVISIONALE (DETTAGLIATO)	19
NOTA INTEGRATIVA	23
CONTO ECONOMICO TRIENNALE PREVISIONALE	32
CONTO ECONOMICO TRIENNALE PREVISIONALE DETTAGLIATO	35
PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE	39

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
2026

(importi in euro)

CAPITOLO					
DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
TITOLO 1					
ENTRATE CORRENTI					
Cat. 1					
QUOTE ASSOCIAT. ISCRITTI					
TOTALE CATEGORIA 1	15.481,00	98.570,25	429,75	99.000,00	114.481,00
Cat. 2					
DIRITTI DI SEGRETERIA					
TOTALE CATEGORIA 2	0,00	1.680,75	-1.680,75	0,00	0,00
Cat. 3					
REDDITI E PROVENTI FINANZIARI					
TOTALE CATEGORIA 3	0,00	0,00	11.940,00	11.940,00	11.940,00
Cat. 4					
POSTE CORR.VE E COMPEN. SPESE CORR.					
TOTALE CATEGORIA 4	0,00	2.880,00	20,00	2.900,00	2.900,00
Cat. 5					
ALTRE ENTRATE					
TOTALE CATEGORIA 5	0,00	22.170,40	529,60	22.700,00	22.700,00
TOTALE TITOLO 1	15.481,00	125.301,40	11.238,60	136.540,00	152.021,00
TITOLO 2					
ENTRATE IN C/CAPITALE					
Cat. 6					
ALIENAZIONE MOBILIZZAZIONI TECNICHE					
TOTALE CATEGORIA 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 7					
RISCOSSIONE DI CREDITI					
TOTALE CATEGORIA 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 8					
ASSUNZIONE FINANZIAMENTI					
TOTALE CATEGORIA 8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 9					
VALORI MOBILIARI					
TOTALE CATEGORIA 9	0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TOTALE TITOLO 2	0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69

CAPITOLO					
DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
TITOLO 3					
PARTITE DI GIRO					
Cat. 10					
PARTITE DI GIRO					
TOTALE CATEGORIA 10	64,05	2.496,94	9.503,06	12.000	12.064,05
TOTALE TITOLO 3	64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05

RIEPILOGO TITOLI					
TITOLO 1					
ENTRATE CORRENTI	15.481,00	125.301,40	11.238,60	136.540,00	152.021,00
TITOLO 2					
ENTRATE IN C/CAPITALE	0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TITOLO 3					
PARTITE DI GIRO	64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05
TOTALE ENTRATE	15.545,05	127.798,34	94.423,35	222.221,69	237.766,74

(importi in euro)

CAPITOLO					
DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
TITOLO 1					
SPESE CORRENTI					
Cat. 1					
FUNZIONAMENTO UFFICI					
TOTALE CATEGORIA 1	3.353,69	22.079,22	1.020,78	23.100,00	23.100,00
Cat. 2					
ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
TOTALE CATEGORIA 2	570,80	13.449,68	2.860,32	16.310,00	16.310,00
Cat. 3					
ONERI DEL PERSONALE					
TOTALE CATEGORIA 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 4					
ORGANI DELL'ENTE					
TOTALE CATEGORIA 4	2.537,60	5.075,20	0,00	5.075,20	7.612,80
Cat. 5					
SERVIZI ALLA CATEGORIA					
TOTALE CATEGORIA 5	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
Cat. 6					
ATTIV. E PART. ORGAN. NAZ E INT					
TOTALE CATEGORIA 6	500,65	51.647,02	2.575,50	54.222,52	54.222,52
Cat. 7					
ONERI TRIBUTARI					
TOTALE CATEGORIA 7	-98,00	15.129,00	1.935,20	17.064,20	17.064,20
Cat. 8					
ONERI E SPESE FINANZIARIE					
TOTALE CATEGORIA 8	0,00	481,00	19,00	500,00	500,00
TOTALE TITOLO 1	6.864,74	127.861,12	8.410,80	136.271,92	138.809,52

CAPITOLO					
DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
TITOLO 2 SPESE IN C/CAPITALE					
Cat. 9 ACQUISTO IMMOBILIZZAZIONI					
TOTALE CATEGORIA 9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 10 PAGAMENTO DEBITI					
TOTALE CATEGORIA 10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 11 ESTINZIONE FINANZIAMENTI					
TOTALE CATEGORIA 11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 12 VALORI MOBILIARI					
TOTALE CATEGORIA 12	0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TOTALE TITOLO 2	0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TITOLO 3 PARTITE DI GIRO					
Cat. 13 PARTITE DI GIRO					
TOTALE CATEGORIA 13	64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05
TOTALE TITOLO 3	64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05
RIEPILOGO TITOLI					
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	6.864,74	127.861,12	8.410,80	136.271,92	138.809,52
TITOLO 2 SPESE IN C/CAPITALE	0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TITOLO 3 PARTITE DI GIRO	64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05
TOTALE USCITE	6.928,79	130.358,06	91.595,55	221.953,61	224.555,26

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE
2026

(importi in euro)

CAPITOLO		(Importi in euro)				
Cod.	DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI						
Cat. 1 QUOTE ASS.VE A CARICO DEGLI ISCRITTI						
10101	Quote anno corrente	15.481,00	93.800,25	199,75	94.000,00	109.481,00
10102	Quote anni precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10103	Quote sezioni internazionali	0,00	4.770,00	230,00	5.000,00	5.000,00
TOTALE CATEGORIA 1		15.481,00	98.570,25	429,75	99.000,00	114.481,00
Cat. 2 DIRITTI DI SEGRETERIA						
10201	Certificati	0,00	1.680,75	-1.680,75	0,00	0,00
10202	Altri diritti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CATEGORIA 2		0,00	1.680,75	-1.680,75	0,00	0,00
Cat. 3 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI						
10301	Interessi attivi c/c bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10302	Interessi attivi c/c postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10303	Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10304	Altri proventi finanziari	0,00	0,00	11.940,00	11.940,00	11.940,00
TOTALE CATEGORIA 3		0,00	0,00	11.940,00	11.940,00	11.940,00
Cat. 4 POSTE CORR.VE E COMPEN. SPESE CORR.						
10401	Contributi spese	0,00	2.880,00	20,00	2.900,00	2.900,00
10402	Contributi per iniziative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CATEGORIA 4		0,00	2.880,00	20,00	2.900,00	2.900,00
Cat. 5 ALTRE ENTRATE						
10501	Canoni di locazione	0,00	22.170,40	529,60	22.700,00	22.700,00
10502	Altri ricavi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CATEGORIA 5		0,00	22.170,40	529,60	22.700,00	22.700,00
TOTALE TITOLO 1		15.481,00	125.301,40	11.238,60	136.540,00	152.021,00

CAPITOLO						
Cod.	DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
TITOLO 2 ENTRATE IN C/CAPITALE						
Cat. 6 ALIENAZIONE MOBILIZZAZIONI TECNICHE						
20601	Dismissioni beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CATEGORIA 6		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 7 RISCOSSIONE DI CREDITI						
20701	Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CATEGORIA 7		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 8 ASSUNZIONE DI DEBITI FINANZIARI						
20801	Accensione fin. istituti crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20802	Accensione altri finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CATEGORIA 8		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 9 VALORI MOBILIARI						
20901	Acquisto Valori Mobiliari	0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TOTALE CATEGORIA 9		0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TOTALE TITOLO 2		0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69

TITOLO 3 PARTITE DI GIRO						
Cat. 10 PARTITE DI GIRO						
31001	Ritenute personale dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31002	Ritenute prestazioni professionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31003	Ritenute collab.ne coord.ta e continuativa	0,00	400,00	2.100,00	2.500,00	2.500,00
31004	Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31005	IVA Split Payment	64,05	2.096,94	7.403,06	9.500,00	9.564,05
TOTALE CATEGORIA 10		64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05
TOTALE TITOLO 3		64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05

CAPITOLO					
DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
TITOLO 1					
ENTRATE CORRENTI	15.481,00	125.301,40	11.238,60	136.540,00	152.021,00
TITOLO 2					
ENTRATE IN C/CAPITALE	0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TITOLO 3					
PARTITE DI GIRO	64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05
TOTALE ENTRATE	15.545,05	127.798,34	94.423,35	222.221,69	237.766,74

CAPITOLO						
Cod.	DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
TITOLO 1 SPESE CORRENTI						
Cat. 1 FUNZIONAMENTO UFFICI						
10101	Servizi collegamento dati / internet	0,00	3.865,24	34,76	3.900,00	3.900,00
10102	Compensi collaboratori segreteria	2.823,12	9.972,98	227,02	10.200,00	10.200,00
10103	Condominio - oneri ordinari	0,00	3.989,62	10,38	4.000,00	4.000,00
10104	Condominio - oneri straordinari	0,00	0,00	200,00	200,00	200,00
10105	Spese di pulizia	146,40	1.683,60	316,40	2.000,00	2.000,00
10106	Spese energetiche	213,37	1.303,41	146,59	1.450,00	1.450,00
10107	Spese telefoniche	170,80	1.024,80	75,20	1.100,00	1.100,00
10108	Spese di manutenzione altri beni	0,00	197,64	2,36	200,00	200,00
10109	Materie prime, sussidiarie e consumo	0,00	41,93	8,07	50,00	50,00
TOTALE CATEGORIA 1		3.353,69	22.079,22	1.020,78	23.100,00	23.100,00
Cat. 2 ACQUISTO DI BENI E SERVIZI						
10201	Consulenze amministrative	522,00	2.088,00	12,00	2.100,00	2.100,00
10202	Consulenze privacy	0,00	3.660,00	0,00	3.660,00	3.660,00
10203	Consulenze legali	0,00	0,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00
10204	Consulenze informatiche	0,00	5.204,69	1.495,31	6.700,00	6.700,00
10205	Assicurazione R.C.	0,00	191,00	9,00	200,00	200,00
10206	Spese di rappresentanza	0,00	178,50	71,50	250,00	250,00
10207	Ristrutturazioni ed impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10208	Altre spese di gestione	48,80	53,49	46,51	100,00	100,00
10209	Altri oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
102210	Piattaforma elezioni CNA e CONA	0,00	2.074,00	-1.074,00	1.000,00	1.000,00
TOTALE CATEGORIA 2		570,80	13.449,68	2.860,32	16.310,00	16.310,00
Cat. 3 ONERI DEL PERSONALE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CATEGORIA 3		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO						
Cod.	DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
10501	Cat. 4 ORGANI DELL'ENTE TOTALE CATEGORIA 4	2.537,60	5.075,20	0,00	5.075,20	7.612,80
		2.537,60	5.075,20	0,00	5.075,20	7.612,80
	Cat. 5 SERVIZI ALLA CATEGORIA					
	Servizie SIA formazione TOTALE CATEGORIA 5	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
		0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
	Cat. 6 ATTIV. E PART. ORGAN. NAZ E INT					
	Quote AAE	0,00	25.740,00	660,00	26.400,00	26.400,00
	Quote associative IAA	0,00	15.261,16	88,84	15.350,00	15.350,00
	Quote iscrizione sezione IAA	0,00	4.123,68	86,32	4.210,00	4.210,00
	Quote comitato Unitario permanente	0,00	2.762,52	0,00	2.762,52	2.762,52
	rimborso spese trasferte inter.li	0,00	2.448,55	2.551,45	5.000,00	5.000,00
	rimborso spese trasferte nazionali	500,65	0,00	500,00	500,00	500,00
	Fiere, mostre e convegni	0,00	1.311,11	-1.311,11	0,00	0,00
	TOTALE CATEGORIA 6	500,65	51.647,02	2.575,50	54.222,52	54.222,52
	Cat. 7 ONERI TRIBUTARI					
	Ta.Ri / Ta.Res.	0,00	1.694,00	10,00	1.704,00	1.704,00
	Imposte (IRES/altro)	-98,00	5.321,00	1.910,20	7.231,20	7.231,20
	IMU / Ta.Si.	0,00	7.779,00	0,00	7.779,00	7.779,00
	Imposta di registro e bolli	0,00	335,00	15,00	350,00	350,00
	TOTALE CATEGORIA 7	-98,00	15.129,00	1.935,20	17.064,20	17.064,20
Cat. 8 ONERI E SPESE FINANZIARIE						
Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Spese ed oneri bancari	0,00	481,00	19,00	500,00	500,00	
TOTALE CATEGORIA 8	0,00	481,00	19,00	500,00	500,00	
TOTALE TITOLO 1		6.864,74	127.861,12	8.410,80	136.271,92	138.809,52

CAPITOLO						
Cod.	DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
TITOLO 2 SPESE IN C/CAPITALE						
Cat. 9 ACQUISTO IMMOBILIZZAZIONI						
20901	Acquisto beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CATEGORIA 9		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 10 PAGAMENTO DEBITI						
21001	Pagamento debiti	0,00	0,00	0,00		0,00
TOTALE CATEGORIA 10		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 11 ESTINZIONE FINANZIAMENTI						
21101	Rimborso finanziamenti istituti crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21102	Rimborso altri finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CATEGORIA 11		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cat. 12 VALORI MOBILIARI						
21201	Vendita Valori Mobiliari	0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TOTALE CATEGORIA 12		0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TOTALE TITOLO 2		0,00	0,00	73681,69	73681,69	73681,69

TITOLO 3 PARTITE DI GIRO						
Cat. 13 PARTITE DI GIRO						
31301	Ritenute Fiscali Personale Dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31302	Ritenute Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31303	Ritenute Fiscali Profess.ti e Collaboratori	0,00	400,00	2.100,00	2.500,00	2.500,00
31304	Altre Ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31305	IVA Split Payment	64,05	2.096,94	7.403,06	9.500,00	9.564,05
TOTALE CATEGORIA 13		64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05
TOTALE TITOLO 3		64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05

CAPITOLO					
DESCRIZIONE	Residui Finali dell'anno 2025	Previsioni definitive dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di Cassa per l'anno 2026
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	6.864,74	127.861,12	8.410,80	136.271,92	138.809,52
TITOLO 2 SPESE IN C/CAPITALE	0,00	0,00	73.681,69	73.681,69	73.681,69
TITOLO 3 PARTITE DI GIRO	64,05	2.496,94	9.503,06	12.000,00	12.064,05
TOTALE USCITE	6.928,79	130.358,06	91.595,55	221.953,61	224.555,26

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE
2026

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2026

		(importi in euro)		
PROVENTI DA ENTRATE CORRENTI				
Cod.	Descrizione	2025	2026	Diff.
A	VALORE DELLA PRODUZIONE			
1	Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	100.251,00	99.000,00	-1.251,00
1.1	Quote da iscritti	98.570,25	99.000,00	429,75
1.2	Diritti Segreteria	1.680,75	0,00	-1.680,75
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicaz.ne contributi compet. esercizio	25.050,40	25.600,00	549,60
TOTALE PROVENTI DA ENTRATE CORRENTI		125.301,40	124.600,00	-701,40

(importi in euro)				
Cod.	Descrizione	2025	2026	Differenza
B	COSTI DELLA PRODUZIONE			
6	per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	41,93	50,00	8,07
7	per servizi	108.647,08	114.857,72	6.210,64
8	per godimento di beni	3.989,62	4.200,00	210,38
9	per il personale	0,00	0,00	0,00
10	Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	0,00
11	Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, consumo e merci	0,00	0,00	0,00
12	Accantonamenti per rischi	1.500,00	0,00	-1.500,00
13	Accantonamento ai fondi per oneri	0,00	0,00	0,00
14	Oneri diversi di gestione	9.861,49	9.933,00	71,51
	TOTALE COSTI (B)	124.040,12	129.040,72	5.000,60
	DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE (A - B)	1.261,28	-4.440,72	-5.702,00
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
16	Altri proventi finanziari	0,00	11.940,00	11.940,00
17	Interessi e altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
17 bis	Utile e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	0,00	11.940,00	11.940,00
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
19	Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE RETTIF. VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.261,28	7.499,28	6.238,00
20	Imposte d'esercizio	5.321,00	7.231,20	1.910,20
	AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO	-4.059,72	268,08	4.327,80

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE (DETTAGLIATO)
2026

(importi in euro)

PROVENTI DA ENTRATE CORRENTI

Cod.	Descrizione	2025	2026	Diff.
A	VALORE DELLA PRODUZIONE			
1	Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	100.251,00	99.000,00	-1.251,00
1.1	Quote da iscritti	98.570,25	99.000,00	429,75
	- Quote anno corrente	93.800,25	94.000,00	199,75
	- Quote anni precedenti	0,00	0,00	0,00
	- Quote sezioni internazionali	4.770,00	5.000,00	230,00
1.2	Diritti Segreteria	1.680,75	0,00	-1.680,75
	- Certificati e varie	1.680,75	0,00	-1.680,75
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicaz.ne contributi compet. esercizio	25.050,40	25.600,00	549,60
	- Contributi spese	2.880,00	2.900,00	20,00
	- Contributi per iniziative	0,00	0,00	0,00
	- Canoni di locazione	22.170,40	22.700,00	529,60
	- Altri ricavi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PROVENTI DA ENTRATE CORRENTI	125.301,40	124.600,00	-701,40
	TOTALE A PAREGGIO	125.301,40	124.600,00	-701,40

(importi in euro)

COSTI DA USCITE CORRENTI

Cod.	Descrizione	2025	2026	Differenza
B	COSTI DELLA PRODUZIONE			
6	per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	41,93	50,00	8,07
7	per servizi	108.647,08	114.857,72	6.210,64
	- servizi collegamento dati / internet	3.865,24	3.900,00	34,76
	- service SIA formazione	20.000,00	20.000,00	0,00
	- compensi collaboratori segreteria	9.972,98	10.200,00	227,02
	- consulenze amministrative	2.088,00	2.100,00	12,00
	- piattaforma elezioni CNA e CONA	2.074,00	1.000,00	-1.074,00
	- consulenze privacy	3.660,00	3.660,00	0,00
	- consulenze legali	0,00	2.300,00	2.300,00
	- revisore dei conti	5.075,20	5.075,20	0,00
	- consulenza informatica	5.204,69	6.700,00	1.495,31
	- spese ed oneri bancari	481,00	500,00	19,00
	- quote AAE	25.740,00	26.400,00	660,00
	- quote associative IAA	15.261,16	15.350,00	88,84
	- quote iscrizione sezione IAA	4.123,68	4.210,00	86,32
	- quote comitato Unitario permanente	2.762,52	2.762,52	0,00
	- rimborso trasferte internazionali	2.448,55	5.000,00	2.551,45
	- rimborso spese trasferte nazionali	0,00	500,00	500,00
	- altri oneri (Fiere, mostre e convegni)	1.311,11	0,00	-1.311,11
	- assicurazione R.C.	191,00	200,00	9,00
	- spese di pulizia	1.683,60	2.000,00	316,40
	- spese energetiche	1.303,41	1.450,00	146,59
	- spese telefoniche	1.024,80	1.100,00	75,20
	- spese di manutenzione altri beni	197,64	200,00	2,36
	- spese di rappresentanza	178,50	250,00	71,50
8	per godimento di beni	3.989,62	4.200,00	210,38
	- condominio - oneri ordinari	3.989,62	4.000,00	10,38
	- condominio - oneri straordinari	0,00	200,00	200,00
9	per il personale	0,00	0,00	0,00
10	Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	0,00
11	Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, consumo e merci	0,00	0,00	0,00
12	Accantonamenti per rischi	1.500,00	0,00	-1.500,00
13	Accantonamento ai fondi per oneri	0,00	0,00	0,00
14	Oneri diversi di gestione	9.861,49	9.933,00	71,51
	- Ta.Ri./Ta.Res	1.694,00	1.704,00	10,00
	- IMU/Ta.Si.	7.779,00	7.779,00	0,00
	- Imposta di registro e bolli	335,00	350,00	15,00
	- altre spese di gestione	53,49	100,00	46,51
	- altri oneri	0,00	0,00	0,00
	TOTALE COSTI (B)	124.040,12	129.040,72	5.000,60
	DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE (A - B)	1.261,28	-4.440,72	-5.702,00

Cod.	Descrizione	2025	2026	Differenza
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00

16	Altri proventi finanziari	0,00	11.940,00	11.940,00
	- Dividendi	0,00	0,00	0,00
	- Interessi attivi bancari	0,00	0,00	0,00
	- Altri proventi finanziari	0,00	11.940,00	11.940,00
17	Interessi e altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
	- altri interessi ed oneri bancari	0,00	0,00	0,00
17 bis	Utile e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		0,00	11.940,00	11.940,00
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
	- di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
19	Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIF. VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE (D)		0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		1.261,28	7.499,28	6.238,00
20	Imposte d'esercizio	5.321,00	7.231,20	1.910,20
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO		-4.059,72	268,08	4.327,80

NOTA INTEGRATIVA 2026

La nota integrativa è parte integrante del bilancio di previsione, redatto secondo le disposizioni applicabili al Consiglio Nazionale degli Attuari.

È un documento illustrativo di natura tecnico-contabile riguardante le previsioni relative al futuro andamento della gestione dell'Ente nei suoi settori operativi e schema utile ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il bilancio di previsione si compone dei seguenti documenti:

- Preventivo finanziario decisionale
- Preventivo finanziario gestionale
- Conto economico previsionale
- Conto economico previsionale (dettagliato)
- Nota Integrativa
- Conto economico triennale
- Conto economico triennale (dettagliato)
- Piano triennale del fabbisogno di personale

Nella redazione e struttura del bilancio di previsione si sono applicate, tra l'altro, le disposizioni del Codice civile, di cui per il contenuto del conto economico gli articoli 2425 e 2425 bis. Viene redatta una nota integrativa esplicativa e la relazione del Presidente sulle principali attività svolte.

Il bilancio previsionale finanziario decisionale evidenzia per macroaree gli stanziamenti delle previsioni secondo i "Titoli"

Il bilancio previsionale finanziario gestionale è predisposto con le stesse modalità, ma, perseguendo finalità diverse, presenta una esposizione di dettaglio sviluppata su tre livelli, ovvero Titoli, Categorie e Capitoli.

Nei prospetti vengono riportati i valori che recepiscono i valori a consuntivo dell'esercizio precedente 2025 sottoposti ad approvazione del Consiglio.

Dall'analisi del bilancio di previsione emergono quindi i progetti e le tematiche su cui si svilupperà il lavoro nel corso dell'anno, con evidenza delle loro probabili manifestazioni economico finanziarie.

Passando all'analisi delle risultanze e dei contenuti, il conto preventivo che si sottopone alla Vostra approvazione è redatto in termini di competenza (accertamenti ed impegni), cassa (riscossioni e pagamenti) e residui (attivi e passivi rispettivamente da riscuotere e da pagare alla data del 31 dicembre).

Gli schemi contabili preesistenti sono pienamente comparabili con quelli dell'esercizio precedente e risultano invariati, coerentemente agli schemi di bilancio della contabilità pubblica.

Le risultanze di bilancio emergenti da tale prospetto risultano essere le seguenti:

- Avanzo finanziario di parte corrente	euro	268,08
- Avanzo finanziario di competenza	euro	268,08
- Avanzo di cassa	euro	13.211,48
- Avanzo economico	euro	268,08

L'attività definita nei conti previsionali risulta coerente con gli obiettivi programmatici individuati dal Consiglio Nazionale.

Tra le entrate si evidenzia una sostanziale tenuta delle entrate per quote di iscrizione, mentre sono attese maggiori entrate significative nella gestione finanziaria a seguito della registrazione delle plusvalenze provenienti dalla vendita totalitaria delle quote del Fondo Eurizon già avvenuta in data 25 giugno 2026 nonché per l'investimento successivo in titoli di Stato con cedola. Il lieve incremento per i canoni di locazione è basato sull'aggiornamento a seguito dell'inflazione.

Per quanto concerne le uscite correnti si registra un incremento di € 5.000 principalmente dovuto ad una maggiore previsione di spese legali (per i vari regolamenti da emanare, ivi compreso quello per la contabilità ed amministrazione dell'Ente) e per le maggiori spese di natura informatica a seguito delle attività necessarie per ottemperare alla normativa riguardante la transizione digitale. Sono inoltre previsti rimborsi per trasferte internazionali quasi doppi rispetto a quelli del consuntivo 2025, tenuto conto che nel novembre 2026 le riunioni della IAA Committees si svolgeranno a Tokio prima del Congresso internazionale degli attuari.

Il tutto come di seguito meglio rappresentato e quantificato nelle successive sezioni e negli specifici capitoli.

ANALISI DELLE POSTE DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Tutti gli importi che compongono il conto consuntivo rappresentano l'effettivo numerario delle singole voci che lo compongono, considerate al lordo dell'IVA che rappresenta un costo a carico dell'Ente.

ENTRATE COMPLESSIVE

Il valore complessivo delle Entrate previste, al netto delle partite di giro, è di € 136.540,00, registrando un aumento di € 11.238,60 rispetto al consuntivo 2025, principalmente dovuto all'incasso della vendita del titolo Fondo Eurizon già avvenuto in data 25.06.2026.

ENTRATE CORRENTI

QUOTE ASSOCIATIVE AGLI ISCRITTI

EURO 94.000,00

Viene riconfermato prudenzialmente per l'anno 2026 un valore atteso molto simile a quello del consuntivo 2025.

DIRITTI DI SEGRETERIA

EURO 0,00

A differenza del previsionale 2025 non vengono previste entrate relativamente ai diritti di segreteria, certificazioni ed altre entrate a queste collegate, richieste dagli iscritti e/o da terzi.

REDDITI E PROVENTI FINANZIARI

EURO 11.940,00

Riguardano sia il reddito ordinario lordo (€ 450) generato dall'investimento in Titoli di Stato previsto nell'ultimo trimestre 2026 nonché la registrazione della plusvalenza già realizzata dalla operazione di vendita del Fondo di investimento Eurizon, che ha generato una plusvalenza lordo imposte di circa € 11.490.

POSTE CORR.VE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI

EURO 2.900,00

L'ammontare di questa voce include la previsione dei rimborsi per le spese condominiali da parte dei locatari CONA e SIA. L'entità di questa voce è pressoché analoga a quella del consuntivo 2025.

ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI

EURO 22.700,00

In questa categoria rientrano tutti proventi non diversamente classificabili e che comunque non sono tipici per un Ente pubblico non economico. La voce è costituita esclusivamente dai canoni di locazione percepiti per l'uso parziale dell'immobile di proprietà dell'Ente.

ENTRATE IN C/CAPITALE

VALORI MOBILIARI

EURO 73.681,69

Nel corso del 2026 l'Ente ha già proceduto alla vendita del Fondo Eurizon.

CESSIONE E ALIENAZIONE DI BENI STRUMENTALI

EURO 0,00

Nel corso dell'esercizio l'Ente non ha proceduto a dismissione di beni strumentali.

ENTRATE IN PARTITE DI GIRO

PARTITE DI GIRO

EURO 12.000,00

Le partite di giro non concorrono al risultato d'esercizio perché rappresentano le entrate poste in essere per conto di altri soggetti in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dell'Ente, quali quelle effettuate a titolo esemplificativo come sostituto di imposta e sostituto previdenziale.

USCITE COMPLESSIVE

Il valore complessivo delle Uscite previste è di € 136.271,92, sempre al netto delle partite di giro. Come anticipato in precedenza, tali uscite sono in aumento di circa € 8.410 rispetto all'esercizio precedente 2025, dove le voci di spesa sono state pari a € 127.861,12.

SPESE CORRENTI

FUNZIONAMENTO UFFICI

EURO 23.100,00

In tale voce previsionale rientrano tutti i costi di funzionamento degli Uffici. Sono inoltre inclusi i compensi per collaboratori segreteria oltre alle spese condominiali e per le utenze varie (telefonia, energia, internet, ecc.). E' stata prevista una lieve variazione in aumento in linea con l'inflazione prevedibile.

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

EURO 16.310,00

Gli oneri che rientrano in questa categoria di spese sono tipici della gestione amministrativa, e sono in incremento per quasi € 2.860,32 rispetto al consuntivo 2025. Nella stessa voce rientrano le spese di consulenza legale, informatica, privacy e amministrative oltre ad altri oneri di gestione. Viene altresì previsto uno stanziamento forfetario di € 1.000 per eventuali elezioni suppletive.

ONERI DEL PERSONALE

EURO 0,00

Il Consiglio Nazionale non ha personale dipendente.

SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

EURO 5.075,00

Non è riconosciuto alcun tipo di compenso per la partecipazione al Consiglio Nazionale. Sono stati stanziati gli importi funzionali all'attività di revisione legale affidata a professionista esterno in misura analoga a quanto registrato nel consuntivo 2025.

SERVIZI ALLA CATEGORIA**EURO 20.000,00**

In ottemperanza e sostegno degli obblighi formativi gravanti sulla professione il Consiglio mette a disposizione i servizi funzionali alla realizzazione e svolgimento delle attività formative attraverso la società S.I.A. s.r.l., Sviluppo Iniziative Attuariali.

ATTIVITÀ E PARTECIPAZIONE ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI**EURO 54.222,52**

Tale ammontare prevedibile si riferisce ai costi che l'Ente sostiene per l'adesione a istituti, comitati ed organizzazioni a livello nazionale ed internazionale, quali l'AAE (€ 26.400) e l'IAA (€ 15.350) ed € 4.210 per l'adesione alle sezioni della IAA. In questa categoria confluiscono anche le prevedibili spese di partecipazione e i rimborsi collegati agli eventi in presenza.

IMPOSTE E TASSE VARIE**EURO 17.064,20**

L'Ente è soggetto IRES (€ 5.448) e non usufruisce di alcuna agevolazione nella sua qualità di Ente Pubblico non Economico. A tale imposta va aggiunta la prevedibile imposta sostitutiva sugli interessi e sulle plusvalenze realizzate nel corso del 2026.

Le proprietà immobiliari sono soggette a IMU (€ 7.779,00 euro) e per la gestione dei rifiuti è utente Ta.Ri. (€ 1.704) oltre ad imposte di registro e bolli.

ONERI E SPESE FINANZIARIE**EURO 500,00**

Le uscite di questa categoria sono costituite da spese ed oneri bancari per commissioni o altro.

USCITE IN C/CAPITALE**VALORI MOBILIARI****EURO 73.681,69**

Nel corso del 2026 l'Ente ha in programma di investire in Titoli di Stato fino a tale importo.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Le previsioni 2026 chiudono con un leggero avanzo di amministrazione, pari ad € 268,08.

Non sono presenti importi soggetti a vincoli di utilizzo.

* * * * *

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE

Il conto economico di previsione chiude con un avanzo di 268,08.

L'Ente non effettua ammortamenti sui beni costituiti da proprietà immobiliari avendo valutato che il valore residuo dei beni risulta pari o superiore al valore netto contabile alla data di bilancio, come superiore è stimato al termine della sua vita utile

Ricavi

Per il commento delle singole poste di ricavo, si rinvia a quanto precedentemente esposto e riportato nella sezione "Entrate Complessive".

Di seguito si riporta il prospetto civilistico del conto economico relativo ai ricavi, con il dettaglio delle singole poste e sottoconti che lo compongono:

PROVENTI DA ENTRATE CORRENTI

(importi in euro)

Descrizione	2025	2026	Diff.
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	100.251,00	99.000,00	-1.251,00
Quote da iscritti	98.570,25	99.000,00	429,75
- Quote anno corrente	93.800,25	94.000,00	199,75
- Quote anni precedenti	0,00	0,00	0,00
- Quote sezioni internazionali	4.770,00	5.000,00	230,00
Diritti Segreteria	1.680,75	0,00	-1.680,75
- Certificati e varie	1.680,75	0,00	-1.680,75
Altri ricavi e proventi, con separata indicaz.ne contributi compet. esercizio	25.050,40	25.600,00	549,60
- Contributi spese	2.880,00	2.900,00	20,00
- Contributi per iniziative	0,00	0,00	0,00
- Canoni di locazione	22.170,40	22.700,00	529,60
- Altri ricavi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI DA ENTRATE CORRENTI	125.301,40	124.600,00	-701,40
TOTALE A PAREGGIO	125.301,40	124.600,00	-701,40

COSTI

Per il commento delle singole poste di costo, si rinvia a quanto precedentemente esposto e riportato nella sezione “Uscite Complessive”.

Di seguito si riporta il prospetto civilistico del conto economico relativo ai costi e le poste della gestione finanziaria, con il dettaglio delle singole poste e sottoconti che lo compongono:

COSTI DA USCITE CORRENTI

Descrizione	(importi in euro)		
	2025	2026	Differenza
COSTI DELLA PRODUZIONE			
per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	41,93	50,00	8,07
per servizi	108.647,08	114.857,72	6.210,64
- servizi collegamento dati / internet	3.865,24	3.900,00	34,76
- service SIA formazione	20.000,00	20.000,00	0,00
- compensi collaboratori segreteria	9.972,98	10.200,00	227,02
- consulenze amministrative	2.088,00	2.100,00	12,00
- piattaforma elezioni CNA e CONA	2.074,00	1.000,00	-1.074,00
- consulenze privacy	3.660,00	3.660,00	0,00
- consulenze legali	0,00	2.300,00	2.300,00
- revisore dei conti	5.075,20	5.075,20	0,00
- consulenza informatica	5.204,69	6.700,00	1.495,31
- spese ed oneri bancari	481,00	500,00	19,00
- quote AAE	25.740,00	26.400,00	660,00
- quote associative IAA	15.261,16	15.350,00	88,84
- quote iscrizione sezione IAA	4.123,68	4.210,00	86,32
- quote comitato Unitario permanente	2.762,52	2.762,52	0,00
- rimborso trasferte internazionali	2.448,55	5.000,00	2.551,45
- rimborso spese trasferte nazionali	0,00	500,00	500,00
- altri oneri (Fiere, mostre e convegni)	1.311,11	0,00	-1.311,11
- assicurazione R.C.	191,00	200,00	9,00
- spese di pulizia	1.683,60	2.000,00	316,40
- spese energetiche	1.303,41	1.450,00	146,59
- spese telefoniche	1.024,80	1.100,00	75,20
- spese di manutenzione altri beni	197,64	200,00	2,36
- spese di rappresentanza	178,50	250,00	71,50
per godimento di beni	3.989,62	4.200,00	210,38
- condominio - oneri ordinari	3.989,62	4.000,00	10,38
- condominio - oneri straordinari	0,00	200,00	200,00
per il personale	0,00	0,00	0,00
Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	0,00
Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, consumo e merci	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti per rischi	1.500,00	0,00	-1.500,00
Accantonamento ai fondi per oneri	0,00	0,00	0,00
Oneri diversi di gestione	9.861,49	9.933,00	71,51
- Ta.Ri./Ta.Res	1.694,00	1.704,00	10,00
- IMU/Ta.Si.	7.779,00	7.779,00	0,00
- Imposta di registro e bolli	335,00	350,00	15,00
- altre spese di gestione	53,49	100,00	46,51
- altri oneri	0,00	0,00	0,00
TOTALE COSTI (B)	124.040,12	129.040,72	5.000,60
DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE (A - B)	1.261,28	-4.440,72	-5.702,00

Descrizione	2025	2026	Differenza
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
Altri proventi finanziari	0,00	11.940,00	11.940,00
- <i>Dividendi</i>	0,00	0,00	0,00
- <i>Interessi attivi bancari</i>	0,00	0,00	0,00
- <i>Altri proventi finanziari</i>	0,00	11.940,00	11.940,00
Interessi e altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
- <i>altri interessi ed oneri bancari</i>	0,00	0,00	0,00
Utile e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	0,00	11.940,00	11.940,00
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
- <i>di immobilizzazioni finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIF. VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.261,28	7.499,28	6.238,00
Imposte d'esercizio	5.321,00	7.231,20	1.910,20
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO	-4.059,72	268,08	4.327,80

CONTO ECONOMICO TRIENNALE PREVISIONALE
2026 - 2028

(importi in euro)

PROVENTI DA ENTRATE CORRENTI			
Cod. Descrizione	2026	2027	2028
A VALORE DELLA PRODUZIONE			
1 Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	<u>99.000,00</u>	<u>101.250,00</u>	<u>103.500,00</u>
1.1 Quote da iscritti	99.000,00	101.250,00	103.500,00
1.2 Diritti Segreteria	0,00	0,00	0,00
5 Altri ricavi e proventi, con separata indicaz.ne contributi compet. esercizio	<u>25.600,00</u>	<u>25.950,00</u>	<u>26.300,00</u>
TOTALE PROVENTI DA ENTRATE CORRENTI	124.600,00	127.200,00	129.800,00

		(importi in euro)		
Cod.	Descrizione	2026	2027	2028
B	COSTI DELLA PRODUZIONE			
6	per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	50,00	50,00	50,00
7	per servizi	114.857,72	109.302,72	110.657,72
8	per godimento di beni	4.200,00	4.075,00	4.150,00
9	per il personale	0,00	0,00	0,00
10	Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	0,00
11	Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, consumo e merci	0,00	0,00	0,00
12	Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
13	Accantonamento ai fondi per oneri	0,00	0,00	0,00
14	Oneri diversi di gestione	9.933,00	9.949,00	9.969,00
	TOTALE COSTI (B)	129.040,72	123.376,72	124.826,72
	DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE (A - B)	-4.440,72	3.823,28	4.973,28
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
16	Altri proventi finanziari	11.940,00	2.400,00	2.400,00
17	Interessi e altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
17 bis	Utile e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	11.940,00	2.400,00	2.400,00
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
19	Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
	TOTALE RETTIF. VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.499,28	6.223,28	7.373,28
20	Imposte d'esercizio	7.231,20	5.832,00	5.916,00
	AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO	268,08	391,28	1.457,28

CONTO ECONOMICO TRIENNALE PREVISIONALE DETTAGLIATO
2026 - 2028

(importi in euro)

PROVENTI DA ENTRATE CORRENTI				
Cod.	Descrizione	2026	2027	2028
A	VALORE DELLA PRODUZIONE			
1	Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	99.000,00	101.250,00	103.500,00
1.1	Quote da iscritti	99.000,00	101.250,00	103.500,00
	- Quote anno corrente	94.000,00	96.000,00	98.000,00
	- Quote anni precedenti	0,00	0,00	0,00
	- Quote sezioni internazionali	5.000,00	5.250,00	5.500,00
1.2	Diritti Segreteria	0,00	0,00	0,00
	- Certificati e varie	0,00	0,00	0,00
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicaz.ne contributi compet. esercizio	25.600,00	25.950,00	26.300,00
	- Contributi spese	2.900,00	2.900,00	2.900,00
	- Contributi per iniziative	0,00	0,00	0,00
	- Canoni di locazione	22.700,00	23.050,00	23.400,00
	- Altri ricavi			
	TOTALE PROVENTI DA ENTRATE CORRENTI	124.600,00	127.200,00	129.800,00
	TOTALE A PAREGGIO	124.600,00	127.200,00	129.800,00

(importi in euro)

COSTI DA USCITE CORRENTI				
Cod.	Descrizione	2026	2027	2028
B	COSTI DELLA PRODUZIONE			
6	per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	50,00	50,00	50,00
7	per servizi	114.857,72	109.302,72	110.657,72
	- servizi collegamento dati / internet	3.900,00	4.000,00	4.100,00
	- service SIA formazione	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	- compensi collaboratori segreteria	10.200,00	10.400,00	10.600,00
	- consulenze amministrative	2.100,00	2.100,00	2.100,00
	- piattaforma elezioni CNA e CONA	1.000,00	0,00	0,00
	- consulenze privacy	3.660,00	3.660,00	3.660,00
	- consulenze legali	2.300,00	500,00	500,00
	- revisore dei conti	5.075,20	5.075,20	5.075,20
	- consulenza informatica	6.700,00	3.500,00	4.000,00
	- spese ed oneri bancari	500,00	500,00	500,00
	- quote AAE	26.400,00	26.450,00	26.500,00
	- quote associative IAA	15.350,00	15.500,00	15.750,00
	- quote iscrizione sezione IAA	4.210,00	4.400,00	4.600,00
	- quote comitato Unitario permanente	2.762,52	2.762,52	2.762,52
	- rimborso trasferte internazionali	5.000,00	4.500,00	4.500,00
	- rimborso spese trasferte nazionali	500,00	500,00	500,00
	- altri oneri (Fiere, mostre e convegni)	0,00	0,00	0,00
	- assicurazione R.C.	200,00	200,00	200,00
	- spese di pulizia	2.000,00	2.200,00	2.200,00
	- spese energetiche	1.450,00	1.480,00	1.510,00
	- spese telefoniche	1.100,00	1.125,00	1.150,00
	- spese di manutenzione altri beni	200,00	200,00	200,00
	- spese di rappresentanza	250,00	250,00	250,00
8	per godimento di beni	4.200,00	4.075,00	4.150,00
	- condominio - oneri ordinari	4.000,00	4.075,00	4.150,00
	- condominio - oneri straordinari	200,00	0,00	0,00
9	per il personale	0,00	0,00	0,00
10	Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	0,00
11	Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, consumo e merci	0,00	0,00	0,00
12	Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
13	Accantonamento ai fondi per oneri	-	0,00	0,00
14	Oneri diversi di gestione	9.933,00	9.949,00	9.969,00
	- Ta.Ri./Ta.Res	1.704,00	1.720,00	1.740,00
	- IMU/Ta.Si.	7.779,00	7.779,00	7.779,00
	- Imposta di registro e bolli	350,00	350,00	350,00
	- altre spese di gestione	100,00	100,00	100,00
	- altri oneri	0,00	0,00	0,00
	TOTALE COSTI (B)	129.040,72	123.376,72	124.826,72
	DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE (A - B)	-4.440,72	3.823,28	4.973,28

Cod.	Descrizione	2026	2027	2028
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
16	Altri proventi finanziari	11.940,00	2.400,00	2.400,00
	- <i>Dividendi</i>	0,00	0,00	0,00
	- <i>Interessi attivi bancari</i>	0,00	0,00	0,00
	- <i>Altri proventi finanziari</i>	11.940,00	2.400,00	2.400,00
17	Interessi e altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
	- <i>altri interessi ed oneri bancari</i>	0,00	0,00	0,00
17 bis	Utile e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		11.940,00	2.400,00	2.400,00
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
	- <i>di immobilizzazioni finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00
19	Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIF. VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE (D)		0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		7.499,28	6.223,28	7.373,28
20	Imposte d'esercizio	7.231,20	5.832,00	5.916,00
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO		268,08	391,28	1.457,28

PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE
2026 - 2028

PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE 2026 - 2028

DOTAZIONE ORGANICA	AREA ASSISTENTI	AREA FUNZIONARI	AREA EP	DIRIGENZA	TOTALE
- n. dipendenti in servizio al 1/1/2026	-	-	-	-	-
- n. dipendenti a tempo determinato in servizio al 1/1/2026	-	-	-	-	-
- assunzioni nell'anno 2026	-	-	-	-	-
- cessazioni previste nell'anno 2026	-	-	-	-	-
- cessazioni a tempo determinato previste nel 2026	-	-	-	-	-
- progressioni tra le Aree	-	-	-	-	-
- n. dipendenti in servizio al 1/1/2027	-	-	-	-	-
- n. dipendenti a tempo determinato in servizio al 1/1/2027	-	-	-	-	-
- assunzioni nell'anno 2027	-	-	-	-	-
- cessazioni previste nell'anno 2027	-	-	-	-	-
- cessazioni a tempo determinato previste nel 2027	-	-	-	-	-
- progressioni tra le Aree	-	-	-	-	-
- n. dipendenti in servizio al 1/1/2028	-	-	-	-	-
- n. dipendenti a tempo determinato in servizio al 1/1/2028	-	-	-	-	-
- assunzioni nell'anno 2028	-	-	-	-	-
- cessazioni previste nell'anno 2028	-	-	-	-	-
- cessazioni a tempo determinato previste nel 2028	-	-	-	-	-
- progressioni tra le Aree	-	-	-	-	-

Roma, 30 giugno 2026

Il Presidente
Nino Savelli

Il Consigliere Tesoriere¹
Germano Donadio

¹ Consigliere con delega alla Tesoreria a seguito delibera CNA del 11 dicembre 2025