

Il «nuovo» ruolo dell'attuario in un mondo finanziario- assicurativo in esponenziale evoluzione

Alberto Rossi

Amministratore Delegato Mediolanum Vita S.p.A.

Pomeriggio Attuariale, 30 Gennaio 2026, Verona



UNIVERSITÀ
di VERONA

Dipartimento
di SCIENZE ECONOMICHE

CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ATTUARI



CONSIGLIO ORDINE
NAZIONALE DEGLI ATTUARI

CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ATTUARI



CONSIGLIO ORDINE
NAZIONALE DEGLI ATTUARI

ATTUARIO ▾

ORGANI ▾

LINEE GUIDA ▾

FORMAZIONE ▾

EVENTI ▾

NOTIZIE ▾

PUBBLICAZIONI

Chi è?

Gli Attuari sono tra i **professionisti più ricercati sul mercato italiano ed internazionale**. In Italia l'attività di Attuario offre grandi possibilità ai giovani: c'è una forte domanda sia nella libera professione che nel campo assicurativo, finanziario e previdenziale. Le opportunità di impiego sono numerose e la disoccupazione per i giovani Attuari è pressoché sconosciuta: **dopo la laurea è quasi immediato l'ingresso nel mondo del lavoro**.

A livello internazionale, questo trend è confermato dall'edizione 2011 della ricerca svolta dal sito CareerCast.com, in cui gli Attuari figurano negli ultimi tre anni nei primissimi posti di questa classifica fra 200 categorie, con guadagni di **circa 87.000 dollari all'anno** ([clicca qui](#) per i top 10 lavori per il 2011)

L'Attuario si occupa di **determinare l'andamento futuro** di variabili demografiche ed economico-finanziarie, disegnando quale sarà la realtà nel breve, medio e lungo periodo. Gli Attuari **possiedono quindi gli strumenti analitici per valutare fenomeni economici quantitativi caratterizzati dall'incertezza**; ad esempio calcolano le tariffe delle assicurazioni responsabilità civile auto e danni, delle assicurazioni vita e sulle persone più in genere, modellano prodotti finanziari, valutano l'equilibrio tecnico dei Fondi Pensione ed i rischi aziendali.

Inoltre ora sono disponibili direttamente delle interviste a degli attuari!! se vuoi saperne di più, seguile direttamente a [questo link](#)



attuario

✦ AI Overview

L'attuario è un professionista esperto in matematica, statistica e finanza che valuta rischi e incertezze, principalmente in ambito assicurativo, previdenziale e finanziario. Utilizza modelli probabilistici per calcolare tariffe, riserve tecniche, rendite e bilanci, influenzando decisioni strategiche aziendali. È una professione ad alto tasso di occupazione e specializzazione. [🔗](#)

Ecco i dettagli chiave della professione:

- **Cosa fa:** Analizza la probabilità di eventi futuri (decesso, infortuni, catastrofi, rischi finanziari) per determinare le coperture assicurative e la stabilità dei fondi pensione.

Attuario

L'**attuario** è un professionista che applica metodi [probabilistici](#), [statistici](#) e [matematico-finanziari](#) per valutare e gestire rischi e proiettare scenari futuri in ambito [assicurativo](#), [previdenziale](#) e finanziario, traducendo l'[incertezza](#) in misure utili a decisioni tecniche e di *business*.

Gli attuari possiedono quindi gli strumenti analitici per valutare fenomeni [economici](#) quantitativi caratterizzati dall'incertezza; ad esempio calcolano le tariffe delle assicurazioni [responsabilità civile auto](#) e danni, delle [assicurazioni sulla vita](#) e sulle persone in generale, modellano [prodotti finanziari](#), valutano l'[equilibrio](#) tecnico dei [fondi pensione](#) ed i rischi aziendali.

Sebbene il concetto di [assicurazione](#) risalga all'antichità, i concetti necessari per misurare e mitigare scientificamente i rischi hanno origine negli studi del [XVII secolo](#) sulla probabilità e sulle rendite. Gli attuari del [XXI secolo](#) necessitano di capacità analitiche, conoscenze di [business](#) e comprensione del comportamento umano e dei sistemi informativi; utilizzano queste conoscenze per progettare programmi di gestione del rischio, determinando se l'implementazione delle [strategie](#) proposte per mitigare i rischi potenziali non superi il costo atteso di tali rischi una volta realizzati. I passaggi necessari per diventare attuario, inclusi istruzione e abilitazione, sono specifici per ciascun Paese; tuttavia, quasi tutti i percorsi trasmettono principi universali di valutazione del rischio, [analisi statistica](#) e mitigazione del rischio, attraverso programmi di formazione ed esami rigorosamente strutturati che richiedono molti anni per essere completati.^[1]

La mia personale visione...

L'attuario è un professionista che dispone di capacità analitiche che le/gli consentono di analizzare l'andamento attuale e prospettico di fenomeni caratterizzati da incertezza (es. demografici, finanziari...).

Le conoscenze verticali sono necessarie ma non più sufficienti, l'attuario necessita di:

- conoscere il business **«parla di ciò che conosci»**
- padronanza degli applicativi informatici utilizzati & sensibilità sui numeri **«rule of thumb»**
- chiarezza espositiva **«se non lo sai spiegare in modo semplice, non lo hai capito abbastanza»**
- apertura al confronto e alla condivisione **«1+1=3»**
- capacità di identificare punti di equilibrio **«perfect is the enemy of good»**

Con queste caratteristiche l'attuario potrà contribuire al meglio alle decisioni strategiche aziendali