



**XIV**  
CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

L'ATTUARIO GLOBALE  
PER UN MONDO  
SOSTENIBILE  
TRA TRADIZIONE,  
INNOVAZIONE  
E RISCHI EMERGENTI

MILANO  
15-17 Novembre 2023  
Hotel Quark

# *La Funzione Attuariale*

*un ruolo in evoluzione*

*Savino Dipasquale*  
*Consiglio Nazionale degli Attuari*



ATTUARIO  
INCARICATO

FUNZIONE  
ATTUARIALE

?



# Validazione e calcolo...

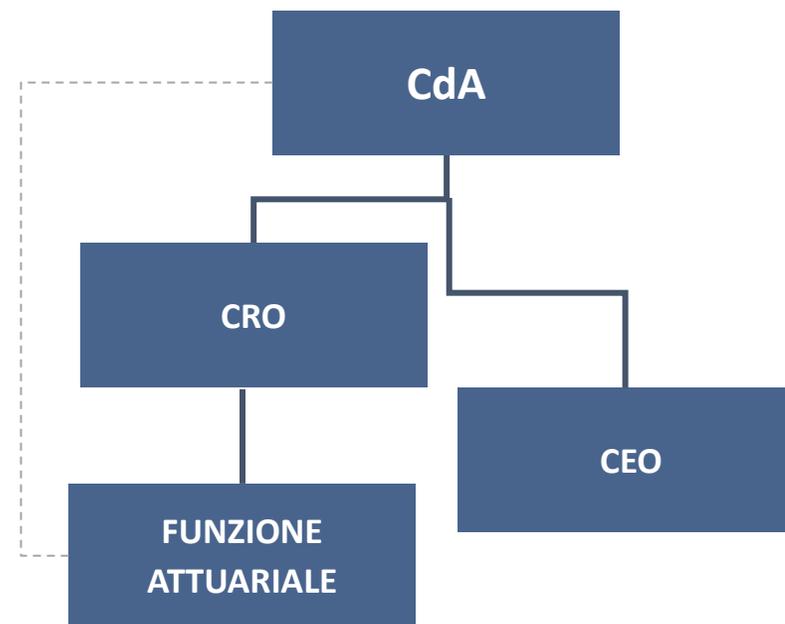
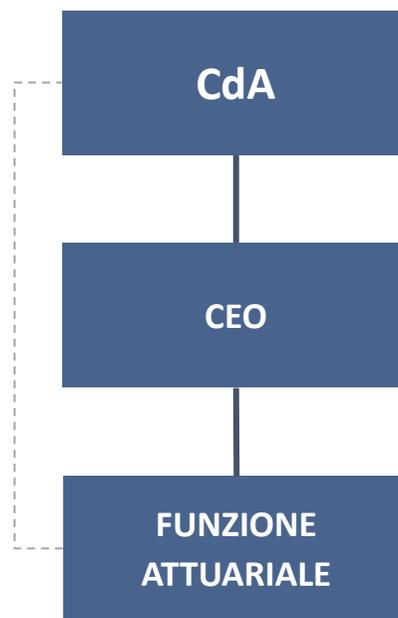
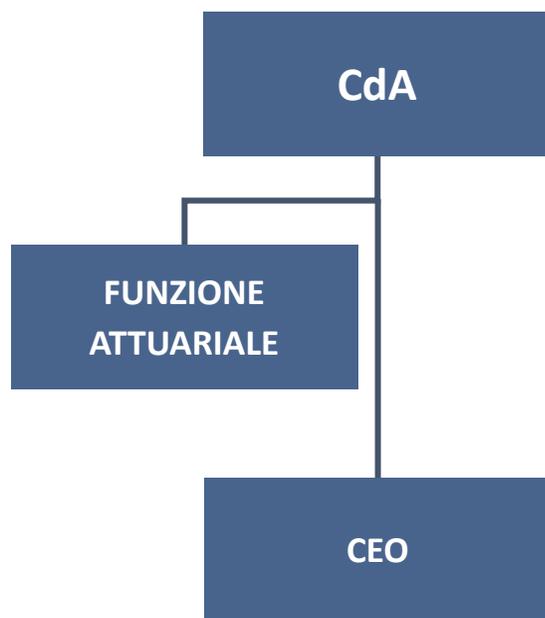
# ...indipendenti



- CONTROLLI DI SECONDO LIVELLO TECHNICAL PROVISIONS SII E RISERVE LOCAL GAAP
- OPINIONE SU POLITICHE ASSUNTIVE E RIASSICURATIVE
- ...



- CALCOLO DELLE RISERVE TECNICHE
- ELABORAZIONI TECNICHE PER MODELLO INTERNO
- VALUTAZIONI DI PROMO LIVELLO DEI PRODOTTI
- ...





E' stata  
una  
soluzione  
efficace ?

La separazione dei ruoli offre indubbi vantaggi:

1. Costruttivo confronto preliminare favorisce qualità degli output
2. Visione (ancora) più ampia sull'underwriting
3. Maggiori possibilità di interlocuzione con le altre Key Functions
4. ...e in particolare col Risk Management
5. ...

Attenzione alle sovrapposizioni e al pericolo di avere “più controllori che controllati”  
**COME CAPIRE IL GIUSTO EQUILIBRIO ?**



# Cosa non siamo



## ATTUARIATO

- Chiare le differenze
- Significato di “coordinamento”



## AUDITING

- FA quale “peer challenger”
- Sfuggire alla trappola “molti rilievi molto onore”



## COMPLIANCE

- Policies & c.
- Product Governance



## RISK MANAGEMENT

- Normativa (volutamente?) “alta”
- Ampia possibilità di collaborazione
- ...



## VARIE ED EVENTUALI...

- Attenzione ai nuovi adempimenti tecnici



# Cosa siamo



## PRESIDIO



## COMUNICAZIONE



# Cosa siamo



## Presidio del **processo**:

1. Fissazione ipotesi e disciplina expert judgements
2. Definizione delle riserve
3. Politiche assuntive e riassicurative
4. Cambi di modello e loro coerenza complessiva

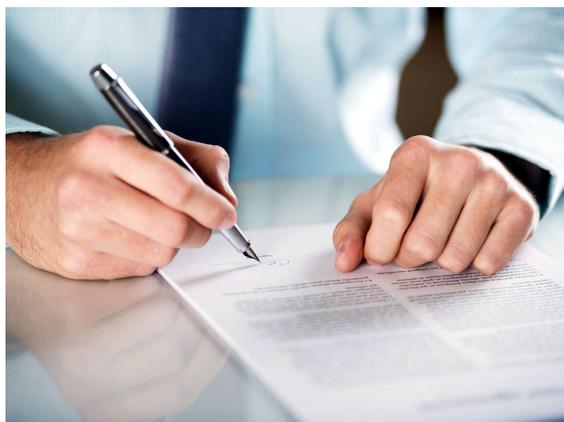


## Trasmissione (comprensibile) di **informazioni tecniche**:

1. Trasparenza ipotesi
2. Informazioni a CdA e Collegio Sindacale
3. Supporto a e interazione con Key Functions



# Quale evoluzione?



## UNDERWRITING

- Governance prodotti
- Valutazioni ex-ante



## IFRS 9/17

- Oggi non nel perimetro...  
...però...
- ...graduali sinergie



## RISK MANAGEMENT

- Affinità evidenti
- Market practice da approfondire (anche dall'Ordine)
- Valutazione rischi ESG



## CONOSCENZE TECNICHE

INTEGRARE



DIVULGARE