



CONSIGLIO NAZIONALE DEGLI ATTUARI
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

RELAZIONE DI FINE MANDATO

CONSIGLIO NAZIONALE DEGLI ATTUARI (CNA)

MANDATO: NOVEMBRE 2020 – SETTEMBRE 2025

Indice

1. Premessa.....	3
2. Composizione del Consiglio.....	4
3. Delega al coordinamento	4
1. Attività svolte	5
2. Problematiche affrontate	11
3. Risultati conseguiti	12
4. Raccomandazioni per il futuro.....	13
5. Ringraziamenti	14

1. Premessa

La presente relazione illustra l'attività svolta dal Consiglio Nazionale degli Attuari (CNA) tra novembre 2020 e settembre 2025.

Il mandato si è sviluppato in un contesto caratterizzato da importanti trasformazioni normative, evoluzioni tecnologiche e sfide economico-sociali. Gli obiettivi principali individuati all'inizio del mandato sono stati:

- presidio e aggiornamento normativo;
- rafforzamento della trasparenza istituzionale;
- filiera formativa, dalle scuole superiori fino all'ultimo giorno dell'attività lavorativa. Promozione della formazione continua di qualità;
- consolidamento e sviluppo dei *traditional fields* ed il contemporaneo sviluppo dei *wider fields* verso il *Global Actuary*, valorizzazione dell'innovazione tecnologica;
- consolidamento della presenza istituzionale e internazionale;
- sviluppo di una comunicazione efficace, coerente e diffusa, rapporto con gli *stakeholders* e sviluppo delle relazioni internazionali.
- sviluppo del professionalismo, codice deontologico, linee guida
- struttura e risorse.

Il lavoro del Consiglio ha riguardato in particolare il consolidamento delle competenze tecniche della professione attuariale, la partecipazione a tavoli istituzionali nazionali ed europei, il rafforzamento della rete con le università e la promozione della professione nei contesti di interessi degli iscritti.

L'attività è volta a proseguire lo sviluppo del progetto *Global Actuary*, avviato in Italia nel 2021. Il progetto (da sviluppare su un orizzonte di 15 anni), già consolidato a livello europeo, sta progressivamente ampliando la propria diffusione anche in ambito internazionale.

La definizione di *Global Actuary*, diffusa a livello internazionale, è stata ribadita durante l'ultimo Congresso di Milano dal Presidente ISOA:

"Attuario in grado di analizzare e valutare quantitativamente qualsiasi tipologia di rischio, indipendentemente dalla sua dimensione, purché quantificabile, per supportare in modo efficace ogni stakeholder, mantenendo sempre come riferimento il benessere della società. Sviluppo della professione attuariale sotto tutti i punti di vista, in una prospettiva globale "

Il progetto mira a:

- sviluppare ulteriormente gli spazi professionali verso i *wider fields* (di cui durante le presentazioni è stato fornito un primo elenco) che allargano notevolmente i rischi in cui l'attuario è coinvolto come valutatore. Allo stesso tempo è previsto il consolidamento e l'ulteriore sviluppo dei *traditional fields*
- per arrivare all'obiettivo di cui al punto precedente è necessaria una intensa e specifica attività formativa che passa anche attraverso un adeguamento degli insegnamenti nei corsi di laurea e post laurea, incluso il potenziamento della formazione attuariale continua, basato sul principio di "*portare la scienza nella conoscenza*"
- aumentare la comunicazione sia interna che esterna focalizzata sul cambiamento di passo della professione attuariale, capace di valutare i rischi di qualsiasi stakeholder, pubblico e privato

- diffondere sempre più la cultura del professionalismo, necessaria a supporto del progetto
 - aumentare la presenza dell'attuario nella governance
 - rinforzare la struttura dell'Ordine dal punto di vista economico al fine di disporre di più risorse umane ed operative a supporto del progetto.
-

2. Composizione del Consiglio

Il Consiglio è composto da 15 membri con mandato quinquennale, rappresentativi per genere, territorio e settori professionali.

- **Presidente:** Tiziana Tafaro
 - **Vicepresidente:** Cinzia Ferrara
 - **Segretario:** Ivano Pastorelli
 - **Consiglieri:** Davide Canestraro, Luigi Di Falco, Savino Dipasquale, Micaela Gelera (*delegata Ministero delle Pari Opportunità*), Rosa Maria Lacquaniti, Alberto Lonza, Giuseppe Melisi (*Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza*), Deborah Mondelli, Dimitri Papacci, Franca Pergola, Marco Pirra (*delegato Ministero della Giustizia*), Laura Romanello
-

3. Delega al coordinamento

Il Consiglio ha conferito a Giampaolo Crenca un incarico strategico volto a supportare il coordinamento delle commissioni, dei gruppi di lavoro e dei rapporti con i Comitati Regionali, assicurando continuità su tematiche di rilievo quali la formazione, l'internazionalizzazione, la governance tecnico-scientifica e le relazioni istituzionali. In tale ambito rientra anche la partecipazione alle attività del C.U.P. (di cui ricopre la carica di Presidente del Collegio Sindacale), della R.P.T. e di ProfessionItaliene. Contestualmente, lo ha confermato alla Presidenza di ISOA.

In quanto Presidente di SIA Srl, inoltre, Crenca ha continuato a sostenere le attività formative e operative dell'Ordine, tra cui l'organizzazione di eventi di rilevanza nazionale e internazionale, quali i Congressi Nazionali, il Congresso Europeo di Roma, il meeting dell'Actuarial Association of Europe (AAE) svoltosi a Roma, nonché, in prospettiva, il Meeting dell'International Actuarial Association (IAA) che si terrà a Roma nella primavera del 2027.

1. Attività svolte

a. Attività istituzionali e normative

- **Presidio internazionale:**

Intensa l'attività internazionale sotto la guida del Presidente ISOA, laddove l'Italia, in particolare in Europa, ha dato un costante contributo di qualità ai progetti di sviluppo della professione. In dettaglio:

- Giampaolo Crenca è stato eletto nel Board AAE nel 2021, nel 2022 è diventato Vice Presidente durante il meeting autunnale a Roma, successivamente Presidente dell'Associazione Attuariale Europea nel 2023, lanciando prima i *wider fields* e poi per la prima volta il piano strategico triennale che ancora oggi è in corso.
- Nel giugno 2024 si è svolto il V Congresso Europeo a Roma che ha avuto un notevole successo; è stato il Congresso Europeo con il maggior numero di partecipanti (oltre 400) e sponsors (37)
- ISOA è stata incaricata di organizzare a Roma il meeting primaverile dell'IAA nel 2027°
- I rappresentanti del gruppo di lavoro internazionale membri di commissioni, task force, gruppi di lavoro nell'Associazione Attuariale Europea (AAE) e nell'Associazione Attuariale Internazionale (IAA), hanno svolto una notevole attività partecipando alla redazione di alcuni papers, alle varie riunioni periodiche, assumendo ruoli di governance:
 - Salvatore Forte nel Nomination Panel AAE
 - Raffaello Marcelloni Chair della sezione di IAA PBSS e ora nel Nomination Panel
 - Claudio Senatore Vice Chair Working Group Artificial Intelligence & data science AAE
 - Danilo Aulicino Board Member della sezione di IAA IAALS.
 - Giampaolo Crenca segue lo Strategic Planning Committee (IAA) e ha fatto parte della *task force* sul ruolo dell'attuario (IAA) nonché della *task force* sul *target operating model* (TOM) (AAE);
 - Giampaolo Crenca e Giovanni Sammartini fanno parte del Chapter Astin Italia;
 - Claudio Senatore e Paola Scarabotto sono entrati nel Consultative Expert Group on data use in Insurance di EIOPA.

Tutti i dettagli dei nostri colleghi impegnati nelle attività internazionali sono disponibili sul sito dell'Ordine laddove vengono anche pubblicate le "international news" replicanti quanto viene sistematicamente pubblicato sul sito di ISOA.

- Tramite i membri del gruppo internazionale e con il supporto delle commissioni, gruppi di lavoro e *task force* dell'Ordine sono state fornite numerose osservazioni ai documenti in consultazione prodotti da AAE e IAA.

- **Regolamento Elezioni:**

- Predisposizione e approvazione del nuovo **Regolamento Elettorale** e adozione della **modalità di voto elettronico**, utilizzata per le elezioni del 2021 e per la tornata unica del 2025. In entrambe le tornate la partecipazione al voto ha permesso di raggiungere il quorum già al primo turno.
- **Riforma Regolamento DPR 169/2005:** il Consiglio ha espresso parere **favorevole** alla proposta delle altre professioni, in particolare relativamente all'aumento dei mandati per consiglieri semplici e all'inserimento delle quote di genere. Tale proposta è all'attenzione del Ministero della Giustizia.

- **Equo Compenso:**

- partecipazione attiva della Presidente all'**Osservatorio nazionale sull'Equo Compenso**, istituito dal Ministero della Giustizia, con segnalazioni su anomalie normative (es. consulenze a fondi e casse escluse);
- Costituzione di un gruppo di lavoro interno all'Ordine per la definizione dei parametri da utilizzare per l'equo compenso;
- Partecipazione a tavoli CUP, RPT, adesione a Professioni Italiane, sull'equo compenso, l'intelligenza artificiale, incarichi professionali conferiti dai tribunali;
- **Codice Deontologico:** aggiornamento del Codice in coerenza con la Legge 49/2023 sull'equo compenso; Il documento è stato condiviso con l'Osservatorio del Ministero della Giustizia e pubblicato sul sito.

- **Esami di Stato**

- **Lauree abilitanti** (DDL S.2155): partecipazione alla audizione in Senato nella VII Commissione Istruzione.
- **EDS e Lauree Abilitanti:** partecipazione a tavoli di tavoli CUP, RPT, adesione ad Professioni Italiane, predisposizione di una posizione dell'Ordine al riguardo, inviata al Ministero dell'Istruzione.
- parere favorevole all'istituzione dell'Esame di Stato anche presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

- **Partecipazione ai tavoli CUP, RPT, adesione a Professioni Italiane, e costante dialogo con le altre professioni regolamentate.**

- incontri con le istituzioni e il Governo ;
- stesura della proposta di riforma delle professioni;
- incontri con le parti politiche.

- **Audizioni parlamentari, tra cui:**

- Commissione Welfare integrato (8 febbraio 2024);
- VII Commissione Cultura e Istruzione (14 settembre 2021). Insieme con Professioni Italiane.

- **Relazioni istituzionali con:**

- **IVASS:** IFRS 17, gestione separate, LTC, linee guida Solvency II redatte dalla relativa commissione (giudizio dell'esperto, politica di sottoscrizione);
- **COVIP:** contributo su IORP II e organizzazione del seminario sulle rendite;

- **Ministero del Lavoro:** nomina di Tiziana Tafaro in qualità di esperta nell'Osservatorio sulla previdenza; Giampaolo Crenca ha completato il lavoro della Commissione sulle attività gravose su delega del Consiglio Nazionale in quanto ne faceva già parte alla fine del precedente mandato consiliare;
 - **Ministero della Salute:** invio documento della Commissione Sanità sull'LTC, con riscontro positivo da IVASS e Osservatorio Fondi Sanitari.
 - **INPS** richiesta patrocinio evento sulle rendite, partecipazione del Presidente e dei Consiglieri a presentazioni rapporti ed eventi; ipotesi di rinnovo della convenzione per l'utilizzo dei dati statistici per lo studio della mortalità dei percettori di rendita e della non autosufficienza
 - maggio 2022 partecipazione al tavolo di lavoro su welfare integrativo promosso da **ANIA e ENPAM**.
- **Predisposizione del regolamento interno del CNA e incarico al revisore legale (dal 2025).**
 - **Approvazione dei piani triennali per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.**
 - **Rifacimento e ristrutturazione del sito web istituzionale dell'Ordine degli Attuari. Il nuovo portale, rinnovato nella grafica e nei contenuti, è online per offrire un'esperienza di navigazione più intuitiva e servizi digitali più efficienti agli iscritti e a tutti gli utenti**

b. Commissioni e gruppi di lavoro (documentazione sul sito)

- **Approvazione, in condivisione con il CONA, del regolamento interno per le commissioni.**
- **Ridenominazione e riassetto delle aree tematiche**
- **Riorganizzazione e scioglimento di commissioni, gruppi di lavoro e task force inattivi o sovrapposti (es. Revisione, Sanità, Finanza)**
- **Sintesi principali attività:**
 - **Gruppo di lavoro economico**, formato da rappresentanti di CNA, CONA, SIA: gestione economica complessiva delle risorse dell'Ordine. Supporto SIA per la FAC e per tutte le attività dell'Ordine con una strategia economica di finanziamento che passa attraverso le quote associative, gli utili congressuali derivanti principalmente dalle sponsorizzazioni, i corsi di formazione a pagamento anche organizzati ad hoc per alcune Società.
 - **Commissione Solvency II:**
 - IFRS17: predisposizione position paper;
 - definizione linee guida sulla politica di sottoscrizione, osservazioni IVASS in via di recepimento.
 - **CTU Tribunali:** monitoraggio riforma normativa e revisione compensi peritali; collaborazione con Ministero Giustizia.

- **Commissione Pensioni:** supporto al position paper IORP2 in AAE – libro sulle rendite in collaborazione con MEFOP,
- **Commissione fondi sanitari/LTC:** paper sulla non autosufficienza,
- **Task Force su Intelligenza Artificiale:** redatto documento tecnico inviato con proposte di emendamento alla legge IA, proposta di implementazione del codice deontologico
- **Commissione Vita:** ha seguito alcune tematiche inerenti le gestioni separate nel ramo vita (Recepimento IFRS17, schemi di bilancio IFRS, Fondo Utili) e più in generale tutte le Consultazioni IVASS pertinenti il ramo.
- **Commissione Danni:** attivate task force su RC medica e polizze parametriche.
- **Solvency II:** varo definitivo linee guida sul giudizio dell'esperto, predisposizione linee guida politica di sottoscrizione con osservazioni IVASS in via di recepimento.

Tutte le altre commissioni, gruppi di lavoro, task force (l'elenco completo è disponibile sul sito dell'Ordine) hanno continuato a lavorare sui relativi contenuti

c. Gestione dell'Albo (in delega al CONA)

- Al 30 settembre 2025 risultano iscritti 1.212 attuari e una Società tra Professionisti;
- Aggiornamento periodico del REGINDE, in collaborazione con il CONA.

d. Formazione continua

Eventi e Congressi

- **XIII Congresso Nazionale** (10–12 novembre 2021): evento svolto ancora in un periodo con limitazioni pandemiche a Roma, Marriot Hotel, in modalità ibrida, con un'ampia e qualificata partecipazione (quasi 1.200 partecipanti), attuari, istituzioni e rappresentanti del mondo accademico e professionale, con più di 140 relatori (di cui circa 15 internazionali), e il sostegno di 37 sponsor. Sono state organizzate sessioni internazionali in inglese, plenarie e parallele su assicurazioni, risk management, sostenibilità e innovazione. L'evento, dal titolo **“Innovazione tecnologica e rischi sistemici: l'Attuario valutatore globale dell'incertezza”**, ha favorito il confronto sul futuro della professione attuariale nel contesto europeo e globale.
- **XIV Congresso Nazionale** (15–17 novembre 2023, Milano): evento svolto a Milano al Quark Hotel, esclusivamente in presenza, con quasi 1.300 partecipanti, più di 120 relatori (tra cui eminenti attuari internazionali), il sostegno di oltre 40 sponsor e oltre 60 patrocinii. Sono state previste sessioni plenarie e parallele, anche in inglese, sui temi: assicurazioni, previdenza, welfare, sostenibilità e rischi emergenti. L'evento ha coinvolto un'ampia partecipazione di attuari, istituzioni, organismi di vigilanza, mondo accademico, finanziario e stakeholders nazionali e internazionali. Il titolo scelto, **“L'attuario globale per un mondo sostenibile: tra tradizione, innovazione e rischi emergenti”**, riflette l'intento di proiettare la professione verso nuovi orizzonti, valorizzando il ruolo dell'attuario come valutatore di rischio in scenari in rapido cambiamento.
- **Celebrazione 80° anniversario dell'Ordine degli Attuari** (24 ottobre 2022): “80 anni dell'Ordine degli Attuari: una lunga storia proiettata nel futuro” - evento svoltosi a Roma

(Centro Congresso “Roma Eventi”), in modalità ibrida, con la partecipazione attiva degli attuari iscritti, istituzioni e stakeholder nazionali e internazionali. Sono intervenuti vari Presidenti, attuari ed esperti nei settori assicurativo, welfare, “wider fields” e presenza internazionale; è stata prevista anche una sessione in inglese e una tavola rotonda sul contributo della professione alla società.

- Seminari istituzionali su:
 - 18 marzo 2021- presentazione delle Linee Guida della Funzione Attuariale nei Fondi Pensione (Direttiva IORP II), on line. Partecipanti: Commissione pensioni Ordine, COVIP, Assoprevidenza. Assofondipensione. Le Linee Guida presentate mirano a delineare le best practices per l'esercizio della funzione attuariale all'interno dei fondi pensione, con l'obiettivo di garantire la sostenibilità e la trasparenza del sistema previdenziale.
 - 16 settembre 2024 – Seminario “La rendita nella previdenza complementare”, ibrido, presso palazzo Wedekind, con patrocinio INPS a cura del CNA e della Commissione Pensioni. Partecipanti: Prof.ssa Annamaria Olivieri (Università di Parma), esponenti di COVIP, ANIA, Assoprevidenza, Assofondipensione, MEFOP, Osservatorio Ministero Lavoro, principali compagnie con convenzioni in rendita con fondi pensione. Contenuti: Analisi delle dinamiche delle rendite vitalizie nel contesto della previdenza complementare, con focus su sostenibilità, innovazione e rischi emergenti.
 - 5 giugno 2025 Seminario “Assoprevidenza e Consiglio Nazionale degli Attuari: verso un secondo pilastro per la Long Term Care (LTC)”, ibrido, presso lo Spazio Europa. - Contenuti rilevanti per temi demografici, welfare, coperture private di LTC. Partecipanti: Presidente Commissione Parlamentare di inchiesta sulla transizione demografica, IVASS, ANIA, fondi sanitari, Compagnie assicurazione, rappresentanti parti sociali.

Eventi internazionali:

- 5-7 Ottobre 2022 – AAE: Annual Meeting a Roma – Organizzato dall'Actuarial Association of Europe (AAE) e ISOA – Italian Society of Actuaries. Partecipanti: Delegati AAE provenienti da tutta Europa. 12 sponsors e 120 partecipanti. Si sono riuniti tutti i comitati dell'AAE e al termine si è tenuta la General Assembly durante la quale Giampaolo Crenca è stato nominato Vice Presidente dell'AAE.
- 6-7 giugno 2024 V Congresso Europeo degli Attuari (ECA 2024) a Roma – Partecipanti. Oltre 400 esperti e attuari da tutta Europa e oltre. **Tema: “Gestire l'incertezza in un mondo che cambia: valutare i rischi in modo sostenibile per il benessere della società”.** Contenuti: Il congresso ha offerto sessioni plenarie e parallele su temi come la sostenibilità, l'intelligenza artificiale, la regolamentazione e la gestione dei rischi emergenti. È stata una importante occasione di aggiornamento e networking per la comunità attuariale europea
- Meeting primaverile dell'IAA nel 2027 a Roma, che prevederà la presenza di Delegati dell'International Actuarial Association (IAA) provenienti da tutto il mondo.

Altre attività

- Riduzione straordinaria dei CFP (da 30 a 21) per il triennio 2020–2022 a causa della pandemia;

- Potenziamento dell'offerta formativa tramite piattaforme Zoom e Teams;
- Monitoraggio periodico della situazione CFP iscritti;
- Programmazione di corsi SIA gratuiti e a pagamento su: Solvency II, IFRS 17, Machine Learning, ERM, Capital Management, Rischi ESG, ORSA, SQL e NLP per attuari, Sustainability Reporting (CSRD), Riserve tecniche, rischio salute, POG, NAT CAT, Loss Modelling, Riassicurazione, Valori Estremi, corsi tesi al consolidamento e sviluppo dei *traditional fields* e allo sviluppo dei *wider fields*, coerentemente con la progettualità dell'Ordine
- **Comitato Scientifico** coordinato da Fabio Grasso, programmazione di numerosi seminari gratuiti tenuti da docenti universitari e professionisti del settore.
- Coinvolgimento di numerosi nuovi docenti nei corsi promossi dalla SIA che vanno nella direzione di supportare il progetto di sviluppo della professione (settori tradizionali e wider fields)
- incontri nelle scuole superiori e soprattutto nelle università
- partecipazione a diverse consultazioni nelle università per inserire e potenziare corsi specifici
- Integrazione tra formazione nazionale e partecipazione internazionale (ICA, ECA).
- Accordi di collaborazione e patrocinii in ordine all'erogazione di attività formative (tra gli altri: INPS, CISA, Collegio Carlo Alberto, MEFOP, INAIL, Università Parthenope)
- Collaborazione con enti e soggetti terzi:
 - **Noi Rete Donne:**
"Le scomode cifre dell'Italia delle donne"
 - I incontro: Donne e sicurezza sul lavoro: i numeri degli infortuni e delle malattie professionali (6 marzo 2023)
 - II incontro: I lavori e le pensioni delle donne: ieri, oggi e domani (29 marzo 2023)
 - III incontro; Donne e sanità pubblica: i numeri e le prestazioni (5 febbraio 2024)
 - IV incontro; La partecipazione femminile alla previdenza complementare (7 novembre 2024)
 - V incontro: Donne immigrate e lavoro (3 dicembre 2024)
 - VI incontro: incontro con Elena Bonetti, Presidente della Commissione parlamentare di inchiesta sugli effetti economici e sociali della transizione demografica in atto (10 aprile 2025)
 - VII incontro (in programma): Donne oltreconfine: il volto femminile dell'emigrazione italiana nei dati ISTAT e INPS (22 ottobre 2025)
 - **Assoprevidenza:** *long term care*: un seminario per costruire un secondo pilastro integrato - evento ibrido (2025);
 - **Mefop:** (in preparazione) patrocinio e pubblicazione di un volume sulle rendite (con Commissione Pensioni: Tafaro, Visentin, Gelera, De Angelis).

2. Problematiche affrontate

- Emergenza COVID-19: blocco eventi in presenza, necessità di riorganizzare le attività via web; riforma delle procedure interne (PEC, riunioni, spese).
- Adeguamento continuo a normative europee (IFRS 17, Solvency II), con particolare attenzione *all'Artificial Intelligence* e al *climate risk*.
- Mantenimento equilibrio tra attività istituzionali, formative e comunicazione ai membri.
- Necessità di revisione del Codice Deontologico per allinearlo all'Equo Compenso.
- Difficoltà gestionali legate alla presenza in commissioni non attive o poco partecipate: risolte con una ristrutturazione completa delle stesse
- Disparità normative nell'applicazione della legge sull'Equo Compenso segnalate agli organi competenti

Soluzioni implementate: task force dedicate, ampliamento piattaforma comunicazione proattiva tramite LinkedIn e webinar.

3. Risultati conseguiti

Ambito	Risultato
Governance	Voto elettronico, riforma Regolamento elettorale post-COVID, Revisione Regolamento Elettorale DPR 169/2005: parere su proposte CNI
Codice Deontologico	Revisione per Equo Compenso, in corso quella per l'intelligenza artificiale
Commissioni	Ristrutturazione e razionalizzazione organica, nuove regole operative
Formazione	Oltre 200 eventi tra cui moltissimi corsi organizzati da SIA, seminari organizzati dall'Ordine e dal Comitato Scientifico, monitoraggio continuo CFP, chiusura II ciclo FAC, monitoraggi mensili
Filiera formativa	Oltre 50 presentazioni dell'Attuario nelle Università, diverse partecipazioni alle consulte, partecipazione al Salone dello Studente e al Gran premio della matematica, introduzione alcuni corsi/insegnamenti del <i>core syllabus</i> ove mancanti
Internazionale	Meeting AAE 2022, ECA 2024, Board e Presidenza AAE, ICA 2023, eventi AAE, Relazioni IAA potenziate, Candidatura Roma 2027 per IAA Spring Meeting, partecipazione EAD 2023, Presidenza AAE
CUP e alleanze	Partecipazione al CUP, adesione tramite CUP a ProfessionItaliane
Iscritti 2025	Cresciuti ad un ritmo più sostenuto: al momento 1.212 iscritti + 1 Società tra Professionisti
Comunicazione	Rafforzamento LinkedIn, eventi online, circolari agli iscritti, comunicati stampa, nuovo sito dell'Ordine
Giovani attuari	Iniziative su social, visibilità nei congressi, mentoring in via di definizione
Collaborazioni	IVASS, COVIP, Ministeri, Assoprevidenza, CUP, ANIA, MEFOP, Assofondipensione, ProfessionItaliane, Università, ANRA

4. Raccomandazioni per il futuro

In chiusura di mandato, il Consiglio uscente ritiene utile lasciare alcune indicazioni strategiche e pratiche sulle attività che ancora non è riuscito a completare, per consentire una soluzione di continuità ai nuovi Consiglieri, a cui augura buon lavoro.

La prima, la più importante, è continuare a sviluppare il progetto del Global Actuary in tutti i vari ambiti, in linea con la tendenza europea e mondiale, un cambio di mentalità e di passo che però ha bisogno anche di quattro aspetti irrinunciabili: passione, ispirazione, coraggio ed entusiasmo.

Nel dettaglio:

a. Attività istituzionali e normative

- Riforma delle Professioni; continuare il lavoro con Professioni Italiane per la messa a punto dei decreti attuativi, con particolare attenzione a attività riservate, equo compenso, revisione Esame di Stato,
- Consolidare i rapporti già molto attivi con IVASS, Ministeri, COVIP e tutti gli altri *stakeholders*, valorizzando il ruolo della professione attuariale.
- Consolidare il ruolo dell'attuario nei processi decisionali pubblici, in particolare in ambito previdenziale e assicurativo.
- Sostenere attivamente la presenza attuariale nei tavoli interministeriali e interprofessionali.
- Definire un codice operativo per l'intelligenza artificiale nelle applicazioni attuariali, recependolo nel codice deontologico (la relativa *task force* ha già prodotto una proposta in tal senso).
- Mantenere e potenziare la presenza italiana in AAE e IAA, sulla scia di un lavoro che va avanti da 10 anni e che ha portato l'Italia a dare un contributo importante e di conseguenza anche assumere un peso nelle politiche strategiche internazionali di sviluppo della professione.
- Rafforzare il coordinamento territoriale e la digitalizzazione degli eventi regionali.
- Rafforzare la comunicazione proattiva e la visibilità pubblica anche attraverso una strategia social.
- Avviare un forum professionale su LinkedIn riservato agli iscritti.
- Migliorare la digitalizzazione interna e l'esperienza dell'iscritto.
- Rafforzamento della struttura dal punto di vista delle risorse umane ed economiche, con particolare riferimento a SIA Srl

b. Commissioni e gruppi di lavoro

- Promuovere eventi istituzionali su temi strategici come la longevità e la sostenibilità delle rendite, la sostenibilità, il cyber risk, i rischi sistemici con particolare riferimento a quelli climatici e catastrofali, i rischi operativi, l'ERM, sempre finalizzati allo sviluppo dei *wider fields* e del *Global Actuary*
- Governare i contenuti tecnici ed etici nelle applicazioni attuariali legati all'Intelligenza Artificiale.

- Rinnovo della convenzione per l'utilizzo dei dati statistici per lo studio della mortalità dei percettori di rendita e della non autosufficienza, funzionale al gruppo di lavoro rendite.
- Identificare una soluzione informatica accentrata per una più agevole gestione e monitoraggio delle Commissioni e della loro attività.

c. Formazione continua

- Potenziare la formazione su *IA*, *climate risk* e previdenza e su temi specifici legati ai *wider fields* nonché su attività quali la funzione attuariale.
- Introdurre programmi di *mentoring* per under 40.
- Proseguire nel monitoraggio semestrale FAC per anticipare eventuali non conformità.
- Valorizzare il presidio attuariale nei fondi sanitari e previdenziali.
- Sostenere il raccordo con il mondo accademico.
- Valutare modalità di esenzione pensionati continuativa
- Continuare a sviluppare il progetto della filiera formativa

5. Ringraziamenti

Il Consiglio ringrazia:

- la segreteria operativa dell'Ordine, **Mara Pastore**, e quella di SIA S.r.l., **Federica Campanini**;
- **Giampaolo Crenca** per tutta l'essenziale e preziosa attività svolta, anche internazionale;
- i Comitati Regionali, i referenti di commissione e i consulenti legali;
- gli enti partner istituzionali, accademici e previdenziali;
- i relatori, i giovani attuari e tutti gli iscritti per la partecipazione attiva.

Un pensiero speciale a **Mario Ziantoni**, attuario particolarmente impegnato nelle attività ordinistiche che di recente ci ha lasciati, troppo presto: si auspica che il prossimo Consiglio promuova un evento in sua memoria con un riconoscimento ufficiale.

Un ricordo anche degli illustri colleghi che ci hanno lasciato in questo quinquennio: **Ermanno Pitacco, Claudio Tomassini e Luca Bianchi**.

PER TUTTI I DOCUMENTI CITATI SI RIMANDA AL SITO DELL'ORDINE WWW.ORDINEATTUARI.IT
E AL SITO ISOA WWW.ACTUARY-ISOA.COM

Roma, 8 ottobre 2025

Il Consiglio Nazionale degli Attuari
Tiziana Tafaro (Presidente), **Cinzia Ferrara**
(Vicepresidente), **Ivano Pastorelli** (Segretario), **Davide Canestraro**, **Luigi Di Falco**, **Savino Dipasquale**, **Micaela Gelera**, **Rosa Maria Lacquaniti**, **Alberto Lonza**, **Giuseppe Melisi**, **Deborah Mondelli**, **Dimitri Papacci**, **Franca Pergola**, **Marco Pirra**, **Laura Romanello**